



T.C. SANAYİ VE
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI



T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

2025 FAALİYET RAPORU

ŞUBAT 2026



İÇİNDEKİLER

I. GENEL BİLGİLER	7
A. VİZYON VE MİSYON	7
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	8
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	11
1. FİZİKSEL YAPI	11
2. TEŞKİLAT YAPISI.....	11
3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR.....	12
4. İNSAN KAYNAKLARI	13
5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ 16	
6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ.....	21
II. AMAÇ VE HEDEFLER.....	22
A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ	22
B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER	26
1. On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	26
2. 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı	27
3. DOKAP Eylem Planı (2024-2028).....	27
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	29
A. MALİ BİLGİLER	29
1. Bütçe Uygulama Sonuçları	29
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	31
3. Mali Denetim Sonuçları.....	33
B. FAALİYET- PROJE VE PERFORMANS BİLGİLERİ	34
1. FALİYET VE PROJE BİLGİLERİ.....	34
2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI	58
3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ.....	64
IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	65
A. ÜSTÜNLÜKLER	65
B. ZAYIFLIKLAR.....	65
C. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	66
V. EKLER.....	67
EK 1. ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI	67
EK 2. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI	68

BAKAN SUNUŞU



Türkiye Yüzyılı'nı Kalkınmanın Yüzyılı yapma yolunda, Cumhuriyetimizin 100. yılını idrak ettiğimiz bu dönemde yeni reformlarla adım adım büyüyen ülkemiz; pek çok zor aşamalardan geçerek istikrarlı bir büyüme kaydetmiş ve bugünlere ulaşmıştır. Özellikle 2002 yılından bu yana gerçekleştirilen reform programlarıyla, ülkemizin refahının tüm kesimlere adil bir şekilde dağılması için büyük bir gayret ve heyecanla çalışmaya devam etmekteyiz.

Hükümet olarak gerçekleştirdiğimiz birçok reform programıyla; ekonomiden sosyal politikalara, sağıktan eğitime, temel hak ve özgürlüklerden yargı sistemine, yerel yönetimlerden çevreye, toplu konuttan ulaşım, sosyal güvenlik sisteminden yoksulluğun azaltılması ve gelir dağılımının iyileştirilmesine kadar birçok alanda önemli mesafeler

katettik. Kalkınma Planları ile dünyadaki eğilimleri, risk ve belirsizlikleri dikkate alarak ve kaynakları en iyi biçimde kullanarak Ülkemizin potansiyelini daha yüksek seviyelere taşıyabileceği, orta ve uzun vadede küresel düzeyde etkili bir aktör olma hedeflerini içeren temel politikalar geliştirdik. Bu politikalar ile; bir taraftan ekonomimiz güçlenirken diğer taraftan vatandaşlarımızın hayat standartlarını yükselterek sosyal ve bölgesel gelişmenin hızlandırılmasını sağlamış bulunmaktayız. Özellikle ekonomik ve sosyal refahın tüm bölgelere yayılması ve düşük gelirli bölgelerin sahip olduğu bölgesel dinamiklerin etkin bir şekilde kullanılmasıyla bölgeler arasındaki gelişmişlik düzeyinin en aza indirilmesine yönelik politikaların geliştirilmesi en temel hedeflerimiz arasında yer almıştır. Bu hedefler kapsamında geride kalan 23 yıl içerisinde birçok yapısal dönüşüm gerçekleştirilmiş, bölgelerimizin ihtiyaçları ve öncelikleri doğrultusunda program ve projeler uygulanmıştır. Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına ilave olarak kurmuş olduğumuz Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıklarımız (DAP, DOKAP, KOP) ile bölgesel eylem planları hazırlanarak, ihtiyaçları tespit ve analiz ederek yatırımlarımızı daha planlı bir şekilde gerçekleştirmekteyiz.

DOKAP Eylem Planları, bölgeyi bütün olarak ele alan, bölgenin potansiyelini bölge insanı ve Türkiye için azami düzeyde faydaya dönüştürecek bir plan niteliğindedir. DOKAP Eylem Planı (2024-2028) “Türkiye Yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye” vizyonu taşıyan On İkinci Kalkınma Planının amaç ve hedeflerine uygun olarak hazırlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır. Eylem Planı, turizm, tarım, ulaştırma, ticaret ve lojistik alanlarında önemli potansiyele sahip olan DOKAP Bölgesinde milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak suretiyle bölge refahının artırılmasına vesile olacaktır. Bölgede kamu kurum ve kuruluşlarının tüm sektörlerde yapmış olduğu yatırımların izlenmesine, değerlendirilmesine ve koordinasyonuna yönelik çalışmaları gerçekleştirecek olan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'nın şeffaflık, tutarlılık, sorumluluk ve ilgili yönetmelik doğrultusunda hazırladığı “DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2025 Yılı Faaliyet Raporu”nun tüm taraflara yararlı olmasını diler, emeği geçen Başkanlık personelimize teşekkür ederim.

Mehmet Fatih KACIR

Sanayi ve Teknoloji Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Türkiye Yüzyılını yaşadığımız bugünlerde ülkemizin her bölgesinin tamamlayıcılığını, bütünleşmesini ve iş birliğini güçlendirmek; genel ekonomi içerisindeki rol ve fonksiyonunu artırmak; bölgesel ve küresel etkinliğini geliştirmek devletimizin temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı (DOKAP BKİ), Doğu Karadeniz Bölgesi'nin sahip olduğu kaynakları değerlendirerek bu yörede yaşayan insanlarımızın gelir düzeyini ve yaşam kalitesini yükseltmeyi, bölgeler arası ve bölge içi farklılıkları gidermeyi, ulusal düzeyde

ekonomik gelişme ve sosyal istikrar hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlayan bir bölgesel kalkınma projesidir. Amasya, Artvin, Bayburt, Çorum, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerini kapsayan Başkanlığımız; DOKAP Bölgesi'nin kalkınmasını hızlandırmak amacıyla bölgede çeşitli sektörlerde farklı kuruluşlar tarafından yürütülmekte olan yatırımların ve faaliyetlerin eş güdüm içinde gerçekleşmesini sağlamak, yatırımları yönlendirmek ve izlemek, kuruluşlar arası koordinasyonu sağlamak amacıyla 2011 yılından bu yana hizmet vermektedir.

Türkiye Yüzyılı için belirlenen hedeflere ulaşma yolunda; bölgeler arası farkların azaltılması, bölgenin rekabet gücünün öne çıkarılması, yerel kaynakların etkin ve verimli kullanılarak kalkınmanın hızlandırılması doğrultusunda İdareemiz; insan odaklı, sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı sağlamak için çalışmalar gerçekleştirmekte, bölgede model olabilecek yenilikçi projeler geliştirmekte ve yürütmektedir. “DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2025 Yılı Faaliyet Raporu”, 2003 yılında çıkarılan 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kapsamında, kamu idarelerine faaliyet raporlarının oluşturulmasında verilen yeni sorumluluklar çerçevesinde düzenlenmiştir. DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı'na tahsis edilen kaynakların belirlenmiş amaçlar doğrultusunda kurallara uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığına yönelik hazırlanan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2025 Yılı Faaliyet Raporunun hayırlı olmasını diler, emeği geçen çalışma arkadaşlarıma teşekkür ederim.

Hakan GÜLTEKİN

DOKAP BKİ Başkanı



DOKAP

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

2025

I. Genel Bilgiler

I. GENEL BİLGİLER

A. VİZYON VE MİSYON



MİSYONUMUZ

Sürdürülebilir kalkınmanın sağlanması amacıyla kaynakları etkin ve verimli kullanarak yenilikçi çevre ve insan odaklı plan/programlar hazırlamak, koordine etmek, uygulamak, izlemek ve değerlendirmek



VİZYONUMUZ

Bölgesel kalkınma alanında yenilikçi ve öncü bir kurum olmak



Temel İlkeler

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Merkezi Giresun’da bulunan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına bağlı tüzel kişiliğe sahip merkezi bir kamu teşkilatı niteliğinde olan DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığına 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararname (KHK) ile;

- Bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak eylem planlarını hazırlamak, bunların uygulanmasını koordine etmek, izlemek ve değerlendirmek,
- Eylem planları kapsamındaki kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde hazırlamak, önceliklendirmek ve ilgili kurum ve kuruluşlar ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına göndermek,
- Bölgedeki kurum ve kuruluşlar tarafından yürütülen yatırım projelerini izlemek ve değerlendirmek,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarınca talep edilmesi halinde, yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak, bu süreçte gerektiğinde mali ve teknik destek sağlamak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının daha etkili çalışmalarına yardımcı olmak,
- Bölgemizin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak,
- Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları için başta kurumsal kapasite ve beşeri kaynak konuları olmak üzere, mevcut proje ve programlarla mükerrerlik oluşturmayacak yenilikçi destek programları tasarlamak ve uygulamak

görev ve sorumlulukları verilmiştir.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının görev ve sorumluluklarını belirleyen 642 sayılı KHK’ya ilave olarak kamu yönetimine ilişkin genel kapsamlı mevzuatın yanı sıra Başkanlığın faaliyetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek amacıyla gerekli ikincil mevzuat da yürürlüğe konulmuştur. Bunlar:

- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Disiplin Amirleri Yönetmeliği,
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Görevde Yükselme ve Unvan Değişikliği Yönetmeliği

Tablo 1: 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvel

BAŞKANLIK ADI	MERKEZ	KAPSADIĞI İLLER
1. Doğu Anadolu Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Erzurum	Ağrı, Ardahan, Bingöl, Bitlis, Elazığ, Erzincan, Erzurum, Hakkâri, Iğdır, Kars, Malatya, Muş, Sivas, Tunceli, Van
2. Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Giresun	Amasya, Çorum ¹ , Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ² , Trabzon
3. Konya Ovası Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı	Konya	Aksaray, Karaman, Kırıkkale, Kırşehir, Konya, Nevşehir, Niğde, Yozgat

¹ 13 Mayıs 2020 tarihli ve 31126 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2538 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı’na göre Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun, Tokat ve Trabzon illerinden oluşan DOKAP BKİ görev alanına Amasya ve Çorum illeri ilave edilerek il sayısı on bire ulaşmıştır.

² 9 Eylül 2016 tarihli ve 29826 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 2016/9140 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı’na göre Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Ordu, Rize, Samsun ve Trabzon illerinden oluşan DOKAP Bölgesine Tokat ili de eklenmiştir.



DOKAP

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

2025

C.

C. İdareye İlişkin
Bilgiler

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

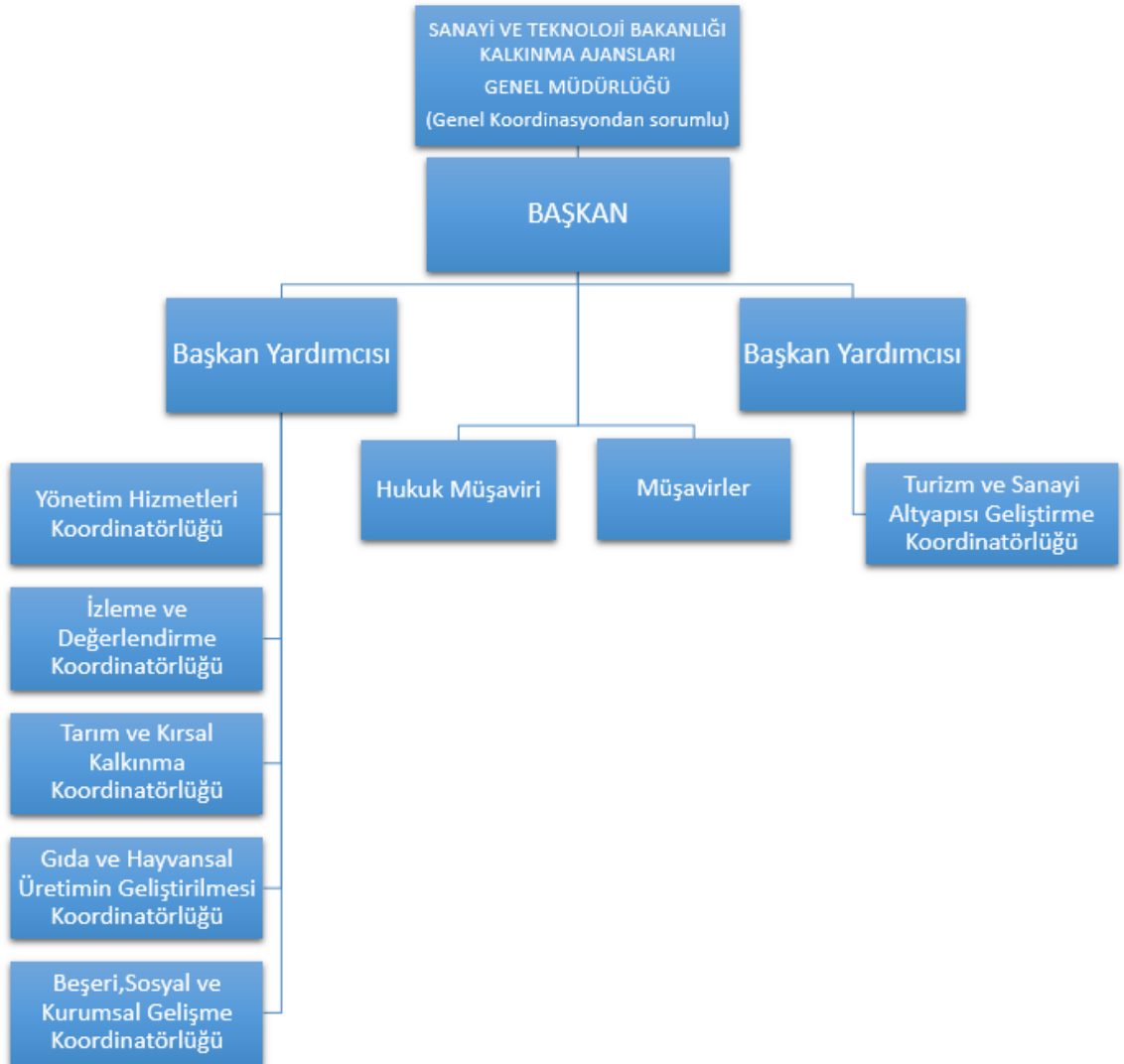
1. FİZİKSEL YAPI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının merkezi Giresun ili Merkez ilçesinde bulunmaktadır. Hizmet binası kiralama yolu ile edinilmiş olup 3555 m² kapalı, 482 m² açık alana sahiptir. Binaya ait donanım bilgileri şu şekildedir;

- Bina, 2 katı bodrum olmak üzere toplam 7 kat ve 44 odadan oluşmaktadır.
- 80 kişilik konferans salonu mevcuttur.
- 25 kişilik toplantı salonu bulunmaktadır.
- Basın toplantıları için tahsis edilmiş ayrı bir alan yer almaktadır.
- Açık otopark alanı bulunmaktadır.

2. TEŞKİLAT YAPISI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı teşkilatının genel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır. DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, Başkan, Başkan Yardımcısı, Mali Hizmetler Uzmanı, Avukat ile yeterli sayıda Mühendis, Şehir Plancısı, Uzman, Memur, 4/B'li sözleşmeli personel ve sürekli işçiden oluşur. Başkanlıklarda bütün statüler itibarıyla çalıştırılabilecek toplam personel sayısı hiçbir surette yüzü geçemez.



İdare'nin organizasyon yapısını oluşturmak üzere 642 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin 4 üncü maddesinin 3 üncü bendi hükmü doğrultusunda, Bakanlık Makamının onayı ile “Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü, İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü, Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü, Turizm ve Sanayi Altyapısı Geliştirme Koordinatörlüğü, Gıda ve Hayvansal Üretimin Geliştirilmesi Koordinatörlüğü ile Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü” oluşturulmuştur.

3. BİLGİ VE TEKNOLOJİK KAYNAKLAR

Tablo 2: Yazılımlar

Yazılım İsmi	Adet	Yazılım İsmi	Adet
Windows İşletim Sistemi	75	Wildcard SSL Sertifikası	1
Windows Server 2012 R2	2	Micro Veri Merkezi (Taşınabilir Kabinet)	1
Harici Veri Depolama Ünitesi(Storage)	1	Microsoft Office	75
VMware vSphere 5 Essentials Plus	1	Grafik Tasarım Programı (Corel Draw x7)	1
Veeam Backup Essentials Enterprise	1	Harita Çizim Programı (NetCad)	3
SQLSvrEntCore 2014	1	Qnap	1
Elektronik Belge Yönetim Sistemi	1	AutoCad	1
Personel Mesai Takip Sistemi	1	Uzaktan Çevrimiçi Çalışma Sistemi (Zoom)	1

DOKAP BKİ'nin iletişim ağı altyapısı Haziran 2012'den itibaren kullanılmaktadır. Bilgisayarlar ile switchler arasında 100/1000 MBit hızında çalışan ethernet tabanlı altyapı tesis edilmiş, kablolamada fiber optik ve UTP kablolar kullanılmıştır. İnternet bağlantısı, bir servis sağlayıcıyla 100 Mbit fiber optik hat üzerinden sağlanmaktadır.

e- Dönüşüm (İnternet, Intranet olanakları, web sayfaları, portal çalışmaları vb.)

İnternet sitesi ve bilgi işlem sistem, İdare'nin ihtiyaçları çerçevesinde geliştirilmekte, periyodik olarak güncellenmekte ve yenilenmektedir. İdare, gelişen teknolojiyi takip ederek, ihtiyaç duyulan internet tabanlı uygulamaları geliştirmekte ve bu uygulamaların Kalkınma Ajansları Genel Müdürlük bünyesindeki uygulama sunucularında çalıştırılmasını sağlamaktadır.

Uygulama sunucularında kullanılan yazılımlar, yüksek hızlı internet bağlantısı ile ilgili güvenlik prosedürleri çerçevesinde internete bağlı herhangi bir bilgisayardan erişilebilir hale getirilmiştir. Uygulama sunucuları üzerinde HTML, PHP, ASP ve MySQL kullanılarak açık kaynak kodlu olarak her türlü uygulamaların geliştirilmesi ve çalıştırılması mümkündür.

Tablo 3: Donanımlar

Donanım İsmi	Adet	Donanım İsmi	Adet
PC-Kasa	61	Ekran	51
Notebook	25	Switch	9
Yazıcı-Tarayıcı-Fotokopi Makinesi	10	Projeksiyon Cihazları	1
Tablet	3	Firewall	1
Fotoğraf Makinesi-Video Kamera	6	Faks	1
Sunucu/Server	2	Tümleşik Bilgisayar	47
Yazıcı	4	Televizyon	7
WEB kamera	5	Acces Point Erişim Noktası	13

4. İNSAN KAYNAKLARI

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığında; 1 Başkan, 2 Başkan Yardımcısı, 2 Mali Hizmetler Uzmanı, 9 Uzman, 17 Mühendis, 2 Veteriner Hekim, 1 Tekniker, 1 Mimar, 1 Şehir Plancısı, 1 Matematikçi, 1 Arkeolog, 1 Sosyolog, 1 Programcı, 1 Biyolog, 1 Avukat, 1 İstatistikçi, 1 Sosyal Çalışmacı ve 1 Memur olmak üzere; 657 sayılı Devlet Memurları Kanunu'na tabi toplam 45 personel ile 6 sözleşmeli (4/B) personel görev yapmaktadır. Ayrıca 696 sayılı KHK kapsamında, kurumumuzda sürekli işçi kadrosunda 25 personel istihdam edilmektedir.

Tablo 4: Personelin Birimler Bazında Dağılımı

ÜNİTELER	Memur	642 sayılı Sözleşmeli Personel	Geç. İşçi	Sürekli İşçi	4/B Li Sözleşmeli Personel	Proje Bazında Çalışan Personel	Kurum. Görevli	Hizmet Alımı Yoluyla	Toplam
Başkanlık	6			2					8
Hukuk Müşavirliği	1								1
Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü	9			20	5				34
Turizm ve Sanayi Altyapısı Geliştirme Koordinatörlüğü	8								8
Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü	5			1					6
Gıda ve Hayvansal Üretimin Geliştirilmesi Koordinatörlüğü	3			2	1				6
İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü	4								4
Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü	8								8
Diğer Kurumlarda Geçici Görevli	1								1
TOPLAM (A)	45			25	6				76

Tablo 5: Personelin Yıllara Göre Dağılımı

Yıllar	Kadrolu Personel Sayısı	4/B Sözleşmeli Personel	Geçici Görevli Personel	Sürekli İşçi	Hizmet Alımı Suretiyle Çalışan Personel
2012	2	-	12	-	2
2013	22	-	15	-	23
2014	22	-	12	-	27
2015	33	-	8	-	35
2016	30	-	6	-	32
2017	27	-	6	-	32
2018	28	-	3	31	-
2019	30	-	1	31	-
2020	31	-	2	31	-
2021	34	-	1	30	-
2022	34	-	1	28	-
2023	43	3	1	28	
2024	41	6	1	25	
2025	45	6	-	25	

Tablo 6: Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Cinsiyet	Memur	4/B Sözleşmeli Personel	Sürekli İşçi	Toplam Personel Sayısı	%
Erkek	25	3	14	42	%55, 26
Kadın	20	3	11	34	%44, 74
Toplam	45	6	25	76	%100

Tablo 7: Personelin Öğrenim Durumuna Göre Dağılımı

Öğrenim Durumu	Memur	Sürekli İşçi	4/B Sözleşmeli Personel	Toplam
Doktora	1	-		1
Yüksek Lisans	10			10
Lisans	32	11	2	45
Ön lisans	1	2		3
Lise	1	8	4	13
İlköğretim		4		4
TOPLAM	45	25	6	76

Tablo 8: Personel Sayısının Kadro/Pozisyon Dağılımı

MEMUR (657 DMK)		
Sınıfı	Kadro Unvanı	Dolu Kadro Sayısı
GİH	Başkan	1
GİH	Başkan Yardımcısı	2
GİH	Hukuk Müşaviri	-
GİH	Müşavir	-
GİH	Uzman	9
GİH	Mali Hizmetler Uzmanı	2
GİH	Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı	-
GİH	Memur	1
GİH	Veri Hazırlama ve Kontrol İşletmeni	-
SH	Sosyal Çalışmacı	1
SH	Veteriner Hekim	2
SH	Biolog	1
TH	Arkeolog	1
TH	Sosyolog	1
TH	Programcı	1
TH	Çözümleyici	-
TH	Mühendis	17
TH	Mimar	1
TH	Şehir Plancısı	1
TH	Matematikçi	1
TH	İstatistikçi	1
TH	Tekniker	1
AH	Avukat	1
YH	Hizmetli	0
4/B'Lİ SÖZLEŞMELİ PERSONEL		
1	Destek Personeli	4
2	Mühendis	2
SÖZLEŞMELİ UZMAN PERSONEL		-
SÜREKLİ İŞÇİ (696 KHK)		25
GENEL TOPLAM		76

5. DOKAP BÖLGE KALKINMA İDARESİ BAŞKANLIĞI KOORDİNATÖRLÜKLERİ

5.1. Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

- Bölgede ekonomik kalkınma ile eşgüdüm içinde dengeli, adil, sosyal ve insani gelişmeyi gerçekleştirmeye yönelik araştırma, planlama ve uygulama çalışmalarını gerçekleştirmek,
- Dezavantajlı toplumsal gruplara yönelik uygulamalar yapmak,
- Beşeri ve kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapmak,
- Sosyal ve ekonomik refahı artırıcı projeler geliştirmek, uygulamak/uygulanmasına destek olmak,
- Beşeri sermayenin geliştirilmesi ve yerel kapasitenin güçlendirilmesi yoluyla bölgede katılımcı, eşitlikçi ve sürdürülebilir sosyal ve insani gelişmeye katkıda bulunmak,
- Gençlerin ve kadınların eğitim ve istihdama kazandırılması programını yürütmek,
- Bölgenin ulusal ve uluslararası tanıtımına yönelik faaliyetler düzenlemek,
- Eğitim, kültür ve sanat faaliyetlerini desteklemek,
- Yerel kurumların kapasitesinin geliştirilmesi programını yürütmek,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,
- Koordinatörlüğün görev alanına giren ve ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmak,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol standartları uyum eylem planı çalışmalarına katkı sağlamak,
- Başkanlığın faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

5.2. Turizm ve Sanayi Altyapısı Geliştirme Koordinatörlüğü

- Doğu Karadeniz Turizm Master Planı'nı uygulamak veya uygulatmak ve bu doğrultuda bölgenin turizm altyapısının geliştirilmesine yönelik projeleri Bakanlığın belirleyeceği usul ve esaslara göre mali ve teknik destek ile turizme kazandırmak,
- Bölgedeki turizm potansiyelini ortaya çıkarıp dünyadaki küresel turizm destinasyonları arasına dâhil edilmesi yönünde çalışmalar yapmak,
- Bölge planlarının tamamlayıcılığını ve bütünlüğünü gözeterek, kalkınma ajanslarının ortak ve daha etkili çalışmalarına Koordinatörlük görev alanında bulunan konularda yardımcı olmak ve bu konularda görüş ve öneriler geliştirmek,
- Bölgenin gelişme potansiyeline, sorunlarına ve imkânlarına dair Koordinatörlük görev alanında bulunan işlerde araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,
- Bölgedeki turizm bilincinin geliştirilmesi için gerekli çalışmaları yapmak, bu amaçla ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek ve sivil toplum örgütleri, özel sektör ve üniversiteler arasında iş birliği sağlamak,
- Turizm hizmetlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesiyle ilgili araştırma ve planlama çalışmaları yapmak, konuya ilişkin olarak yürütülen konferans, sergi, panel, kurs vb. etkinlikleri izlemek ve bu faaliyetlerle ilgili kamu kurum ve kuruluşları arasında gerekli koordinasyonu sağlamak,

- Milli, manevi, tarihi, kültürel, sanatsal ve turistik değerlerin tanıtımını yapmak amacıyla seminer, sempozyum, panel, konferans, sergi, festival, yarışma, gösteri, kutlama haftaları ve benzeri faaliyetlere katılmak,
- Turizm merkezlerinin çevre düzeni planı, imar planı, hâlihazır haritalarını yaptırmak, hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Organize Sanayi Bölgelerinde altyapı eksikliklerinin giderilmesine yönelik projeler yapmak veya yaptırmak,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,
- Koordinatörlüğün görev alanına giren ve ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmak,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol standartları uyum eylem planı çalışmalarına katkı sağlamak,
- Başkanlığın faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

5.3. Gıda ve Hayvansal Üretimin Geliştirilmesi Koordinatörlüğü

- Koordinatörlük görev alanı kapsamında, bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaları koordine etmek,
- İlgili kamu kurum ve kuruluşlarının yatırım projeleri geliştirmelerine yardımcı olmak,
- Koordinatörlük görev alanı kapsamındaki yatırım projelerinin geliştirilmesine yardımcı olmak,
- Gıda ve hayvancılık sanayisinin geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; eğitim, yayım, danışmanlık, araştırma, planlama, proje geliştirme ve uygulama faaliyetlerini yürütmek,
- Gıda ve hayvancılık alanlarında faaliyet gösteren üretici örgütlerinin kurumsal kapasitelerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmek ve bu örgütlerin üretim ile pazarlama aşamasına etkin katılımlarının sağlanmasını teşvik etmek,
- Koordinatörlüğün, DOKAP Eylem Planı kapsamındaki görev alanına giren sektörlere ait kamu yatırımlarının etkili bir şekilde yürütülmesi için kurumlar arası koordinasyonu sağlamak,
- Yatırım programına alınan, koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygulamak,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,
- Koordinatörlüğün görev alanına giren ve ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmak,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol standartları uyum eylem planı çalışmalarına katkı sağlamak,
- Başkanlığın faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

5.4. Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü

- Tarım ve kırsal kalkınma alanları kapsamında bölgenin kalkınmasının hızlandırılması amacıyla ilgili kurum ve kuruluşların proje ve faaliyetlerinin uyum ve bütünlük içinde yürütülmesini sağlayacak çalışmaları koordine etmek,
- Eylem planlarının gerektirdiği yatırımlara ilişkin teklifleri ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde hazırlamak, önceliklendirmek ve Strateji ve Bütçe Başkanlığına göndermek,
- Tarım ve kırsal kalkınma kapsamında ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının yatırım projeleri geliştirmesine yardımcı olmak,
- Tarım ve kırsal kalkınma kapsamında bölgenin gelişme potansiyellerine, sorunlarına ve imkanlarına dair araştırma, etüt, proje ve incelemeler yapmak veya yaptırmak,
- Tarım ve kırsal kalkınma faaliyetlerinin gelişmesine yönelik olarak, eğitim-yayın-danışmanlık, araştırma, planlama, proje ve uygulama çalışmalarını yürütmek,
- Ulusal kalkınma plan, program ve stratejilerinde öngörülen ilke ve hedefler kapsamında Başkanlığın görev ve yetki alanına giren tarım ve kırsal kalkınma konularında koordinatörlük faaliyetleri çerçevesinde çalışmalar yapmak,
- Yatırım programına alınan koordinatörlüğün sorumlu olduğu projeleri uygulamak/uygulanmasını izlemek ve yönlendirmek,
- Tarım ve kırsal kalkınma faaliyetlerine ilişkin olarak ulusal ve uluslararası düzeydeki projeleri incelemek ve bölgeye uygulanabilirliğini araştırmak,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,
- Koordinatörlüğün görev alanına giren ve ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmak,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol standartları uyum eylem planı çalışmalarına katkı sağlamak,
- Başkanlığın faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

5.5. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

- 642 sayılı KHK gereğince Başkanlığın hazırlayacağı eylem planlarını tüm koordinasyonunu yürüterek Eylem Planını hazırlamak,
- DOKAP Eylem Planı (DOKAP Bölge Kalkınma Programı) kapsamında gerçekleştirilen ve ELİS'e aktarımı sağlanan projeleri izlemek, değerlendirmek, uygulama esnasında ortaya çıkacak ciddi aksaklıkların giderilmesine yönelik denetim mekanizmasını veya mekanizmalarını harekete geçirici öneriler getirmek ve sonuçların başta Bakanlık olmak üzere ilgili taraflarla paylaşılmasını sağlamak,
- Bakan başkanlığında ilgili kurum-kuruluşların üst düzey yetkilileri ile yapılacak izleme değerlendirme toplantılarında bölge adına koordinasyonu sağlamak,
- Eylem Planı vb. çalışmalara altlık oluşturacak Sosyo-Ekonomik Göstergeler ile ilgili çalışmalar yapmak,

- Eylem Planlarını izlemek için oluşturulan Elektronik İzleme Sistemi'nin (ELİS) Başkanlık adına koordinasyonunu sağlamak,
- Başkanlık Yıllık Çalışma Programının hazırlanmasını koordine etmek,
- Başkanlık tarafından yürütülen projelere ilişkin ilerlemelerin KA-YA Bilgi Sisteminde "İzleme İşlemleri" modülüne girilmesine yönelik koordinasyonu sağlamak,
- DOKAP Eylem Planı kapsamında Başkanlık dışında farklı kamu kurum ve kuruluşlarının projelerinin tanımlanması durumunda Bölgede gerçekleştirilen projelerin ilerleme durumuna ilişkin ilgili kurum ve kuruluşlardan veri talep etmek, verileri derlemek,
- Başkanlık tarafından yürütülen faaliyetlere ilişkin genel sunum, bilgi notu vb. dokümanları hazırlamak ve hazırlanmasına yönelik koordinasyonu sağlamak,
- Başkanlık tarafından hazırlanan dokümanların Kalkınma Kütüphanesi web sayfasına girişini yapmak,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol standartları uyum eylem planı çalışmalarına katkı sağlamak,
- Başkanlığın faaliyet raporlarının hazırlanmasına katkı sağlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

5.6. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

- Başkanlığın stratejik plan ve performans programının hazırlamak ve sonuçlarının konsolide edilmesini sağlamak,
- İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren Başkanlık bütçesinin stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlanmasını sağlamak ve Başkanlığın faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek,
- Bütçe kayıtlarının tutulmasını, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verilerin toplanmasını sağlamak; verileri değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistiklerin hazırlanmasını sağlamak,
- Gelirlerin ve alacakların tahsili, giderlerin hak sahiplerine ödenmesi, para ve parayla ifade edilebilen değerler ile emanetlerin alınması, saklanması, ilgililere verilmesi, gönderilmesi ve diğer tüm malî işlemlerin kayıtlarının yapılması ve raporlanması işlemlerini yürütmek,
- Malî kanunlarla ilgili mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve diğer birimlere gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak,
- Belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde ayrıntılı finansman programlarını hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak,
- Başkanlığın iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak ve ön mali kontrol faaliyetlerini yürütmek,
- İdare Faaliyet Raporlarının hazırlanmasını koordine etmek,
- Mali Durum ve Beklentiler Raporunun mevzuat çerçevesinde hazırlanmasını ve mali saydamlık gereğince web sitesinde yayımlanmasını sağlamak,

- Başkanlığın Hazine ve Maliye Bakanlığı ile koordinasyonunu sağlayarak nakit planlamasını yapmak, uygulamak ve raporlamak,
- Başkanlığın 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında ihale iş ve işlemlerini yürütmek ve Başkanlıkta yapılan tüm ihalelere mali üye görevlendirmek,
- Başkanlığın 2886 sayılı Devlet İhale Kanunu kapsamındaki işlemlerini gerçekleştirmek,
- Başkanlığa ait tüm ödemelerin Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Sistemi üzerinden tahakkuk işlemlerini yürütmek,
- Başkanlığın insan kaynağı planlaması, iş tanımları, iş analizleri, hizmet içi eğitim, performans değerlendirme sistemi çalışmalarını yürütmek,
- Başkanlığın özlük haklarını kapsayan personel politikası çalışmalarını yürütmek ve personel sistemini geliştirmek için çalışmalar yaparak tekliflerde bulunmak,
- Başkanlığın personel ihtiyacının karşılanmasına ilişkin seçme, atama, görevlendirme ve oryantasyon işlemlerini yürütmek,
- Başkanlık personelinin atama, maaş, disiplin, kadro, vize, terfi, intibak, izin ve emeklilik ile ilgili her türlü özlük haklarına ilişkin işlemler ile yurt içi ve yurt dışı geçici görevlendirme gibi tahakkuk işlemlerini yürütmek,
- Başkanlıkta görevli işçi personelin toplu iş sözleşmesi kapsamındaki yürütülmesi gereken faaliyetlerin sekretarya işlemlerini yürütmek,
- Başkanlıkta staj yapacak öğrencilere ilişkin iş ve işlemleri yürütmek,
- Başkanlığın sivil savunma planını hazırlamak ve seferberlik kaynak planlama sistemine ilişkin veri girişlerini yapmak,
- Mal bildirim ve hizmet birleştirilmesi-borçlanması işlemlerini yürütmek,
- Koordinatörlük görev alanı kapsamında soru önergelerine verilecek cevapları hazırlamak,
- Başkanlığın mülkiyetindeki veya kullanımında bulunan taşınır kayıtlarının tutulmasını, taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerinin düzenlenmesini sağlamak,
- Başkanlığın satın alma işlemlerinin mevcut kanun ve yönetmelik hükümlerine göre yürütülmesini sağlamak,
- Başkanlık hizmet binasının elektrik, su, doğalgaz, iletişim vb. abonelik işlemlerini yürütmek,
- Başkanlığın bilişim, bilgi işlem, bilgi güvenliği, bilgisayar, yazıcı, diğer donanım birimleri ve yazılımları ile web sayfasının güncellenmesiyle ilgili işlemleri yürütmek,
- Genel evrak faaliyetlerini düzenlemek ve arşiv hizmetlerini yürütmek,
- Başkanlığın mülkiyetindeki ve kiralanan araçların sevk ve idarelerini sağlamak,
- Personel servis hizmetlerine ilişkin faaliyetleri yürütmek ve koordinasyonunu yapmak,
- Başkanlık hizmet binasının genel güvenlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve temizlik hizmetlerini yürütmek,
- Başkanlık yemekhanesinin işletilmesi veya kiralınması işlemlerini yürütmek,
- İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili mevzuatta yer alan tüm iş ve işlemlerin yerine getirilmesini sağlamak,
- Yatırım programlarına proje teklif etmek,
- İlgili mevzuatlar çerçevesinde tahsis işlemlerini gerçekleştirmek,
- Başkanlığın kurum içi ve dışı haberleşme (santral) hizmetlerini yürütmek,
- Başkanlığın basın ve halkla ilişkilerle ilgili faaliyetlerini planlamak ve bu faaliyetlerin belirlenecek usul ve ilkelere göre yürütülmesini sağlamak,

- 9/10/2003 tarihli ve 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu'na göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırmak üzere gerekli tedbirleri almak,
- Ortak çalışma gerektiren alanlarda ilgili diğer koordinatörlüklerle iş birliği içerisinde çalışmalar yürütmek,
- DOKAP Eylem Planının hazırlanması süreçlerinde gerekli çalışmalara destek vermek,
- Koordinatörlüğün görev alanına giren ve ihtiyaç duyulan konularda raporlama yapmak,
- Diğer koordinatörlükler tarafından hazırlanacak olan raporlara Koordinatörlük sorumluluk alanı kapsamında katkı sağlamak,
- Başkanlık tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

6. YÖNETİM VE İÇ KONTROL SİSTEMİ

642 sayılı KHK ile Başkanlığımıza verilen görevler, İdarenin misyonu, vizyonu ve amaçları doğrultusunda hizmet birimleri tarafından, birim yöneticilerinin sorumluluğunda yürütülmektedir.

Başkanlığımız faaliyetlerinin, etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması, finansal raporlarının güvenilirliğinin sağlanması ve tüm faaliyetlerin mevzuata uygunluğunun temini konusunda kabul edilebilir bir güvence oluşturmak amacıyla İç Kontrol Sisteminin kurulması çalışmalarına başlanmıştır.

II. AMAÇ VE HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

2024-2028 yıllarını kapsayan DOKAP Eylem Planı; bölgenin ekonomik potansiyeli ile yapısal darboğazlarını dikkate alarak, sürdürülebilir, kapsayıcı ve ulusal refaha azami katkı sağlayacak bir anlayışla, Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Bu doğrultuda DOKAP Eylem Planı'nın vizyonu: **“Sürdürülebilir kalkınma anlayışı çerçevesinde; nitelikli tarım ve mavi ekonomiyle büyüyen, Yeşil Yolculuk odağında turizmin geliştiği bir DOKAP Bölgesi”** olarak belirlenmiştir.

DOKAP Eylem Planı; bölge illerindeki yatırımların planlama, programlama, projelendirme, takip ve uygulama süreçlerinin koordinasyonu amacıyla belirlenen vizyon çerçevesinde oluşturulmuştur. Bu plan; nitelik, kapsam ve uygulayıcı kuruluş açısından bölgeye özgü, bölgeyi önceleyen ve bölgesel kalkınmayı tetikleyici niteliği ağır basan kamu yatırımları ile projelerden oluşmakta ve özel sektör yatırımlarına yön göstermektedir.

Bu perspektifle, bölgenin ekonomik yapısında dönüşüm gerçekleştirmek amacıyla aşağıdaki Öncelikli Dönüşüm Programları (ÖDÖP) belirlenmiştir. DOKAP Eylem Planı'nın ÖDÖP'leri şunlardır:

- Tarımsal Sulamada Etkin Yönetim Programı
- Tarımda Gelir Artışı Programı
- Mavi Ekonomide Gelir Artışı Programı
- Turizm Odaklı Ekonomik Büyüme Programı

Belirlenen vizyon, perspektif ve ÖDÖP'ler dikkate alınarak; 2024-2028 döneminde DOKAP Eylem Planı kapsamındaki yatırımlar, projeler ve faaliyetler üç temel eksenle ele alınmaktadır:

- Bölgenin kalkınma vizyonu ve ÖDÖP'ler kapsamında tüm kamu kurum ve kuruluşları ile DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi tarafından gerçekleştirilecek yatırımlar ve desteklenecek faaliyetler,
- Bölgenin kalkınmasında kritik önem taşıdığı değerlendirilen, kalkınmayı tetikleyici etkiye sahip ve takibi gerekli görülen tüm kamu kurum ve kuruluşlarının büyük ölçekli altyapı yatırımları,
- Kalkınmayı tamamlayıcı niteliğe haiz, bölgede kapsayıcı kalkınmaya hizmet edeceği öngörülen; genellikle dar bir yörede, havzada veya alt bölgede etkiler doğurması beklenen kamu kurum ve kuruluşlarının küçük ölçekli yatırımları.

2024-2028 DOKAP Eylem Planı, On İkinci Kalkınma Planı'nın başta bölgesel gelişme vizyonu ve politikaları olmak üzere ilgili tedbirleri göz önünde bulundurularak hazırlanmıştır. Bunun yanı sıra Plan, DOKAP Eylem Planı'nın diğer sektörel amaçlarını gözeterek Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nin (BGUS) esas çerçevesini oluşturmaktadır.

Program öncelikleri belirlenirken bölgenin güçlü ve zayıf yönleri, fırsatları ve tehditleri odağında gerekli önceliklendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda sektörlere yönelik temel yaklaşımlar belirlenmiş, mevcut potansiyel değerlendirilerek alt ölçeklerde bölgesel olarak başat olacak sektörler tespit edilmiş, bu sektörlerin üretim, pazar, ulaştırma, tüketim ilişkileri incelenmiştir.

Gıda ihtiyacının sürdürülebilir olarak karşılanması, sanayinin ihtiyaç duyduğu tarım ürünlerinin dengeli ve sürekli üretilmesi, tarımda istihdam sorununun çözülmesi ve yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacıyla sulama altyapısının gelişmesini sağlayacak tesislerin bir an önce tamamlanması büyük önem arz etmektedir. Eylem Planı kapsamında; mevcut sulama sistemlerinin modernizasyonlarının sağlanması, bölgenin ihtiyaç duyduğu yeni sulama sistemlerinin kurulması,

sulanabilir alanlarla ilgili envanterlerin, ürün deseni, verim ve alan miktarları açısından master plan çerçevesinde bütünleştirilmesi amaçlanmaktadır.

Oluşturulacak modern sulama altyapısı sayesinde sağlanacak verim artışı, bununla birlikte üretim deseninin çeşitlendirilmesi gibi faktörlerin çiftçi gelirlerinde önemli artış sağlaması beklenmektedir. Bu durum kırsal kalkınmanın hedeflerinden olan yoksulluğun azaltılması amacına hizmet ederken, diğer taraftan yaşam kalitesini yükseltmesi nedeniyle göçü önleme konusunda da önemli katkılar sunacaktır.

DOKAP Bölgesinin heterojen yapısı tarımda gelir artışı açısından bir zenginlik ve rekabet gücü barındırmaktadır. Bununla birlikte bölgenin agro-ekolojik özellikleri dikkate alındığında ürün planlamalarının yapılmasına ihtiyaç vardır. Bölgede genetik kaynakların korunmasına, ıslah çalışmalarına, başat ürünler öncelikli olmak üzere tarımsal ürünler ile yöresel ürünlerin katma değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesine ve tıbbi ve aromatik bitkilerin üretim miktarının artırılmasına öncelik verilmesi gerekmektedir. Bölgenin tarımsal üretim potansiyeli ve pazarlama olanakları dikkate alındığında, uygun bitki çeşitlerinin tohum, fide ve fidanlarının sertifikalı üretimi ve kullanımı teşvik edilecek ve yaygınlaştırılacaktır.

Bölgede ıslahı gerçekleştirilen çayır ve mera alanlarından en iyi verimi elde etmek amacıyla, otlatmayı kolaylaştırıcı yapı ve hayvan içme suyu tesislerinin kurulumuna yönelik çalışmalar gerçekleştirilecektir. Bununla birlikte bal ve arı ürünlerinin üretimi, işleme ve paketleme tesislerinin kurulumu desteklenecektir. Ayrıca bal üreticilerinin temel ihtiyaçlarına yönelik temel petek ve arı yemi üretimi, bal ve arı ürünlerinde verim artışına yönelik ana arı üretimi ve uygun alanlarda organik arıcılık çalışmaları desteklenecektir.

Hayvansal ürünlerin toplanması, işlenmesi ve paketlenmesine yönelik tesisler, hayvan sağlığı ve gıda güvenliğine yönelik altyapıların kurulumu, kalite ve verim artışına yönelik damızlık materyallerin üretimi, üretici örgütlerinin ve üreticilerin ihtiyaç duyacağı ekipman destekleri sağlanacaktır.

Döngüsel ekonomi, çevresel sürdürülebilirlik ve mavi ekonomi faaliyetleri kapsamında; önümüzdeki dönemde kamu ve özel sektörün kurumsal kapasitelerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda; su ürünleri yetiştiriciliği ve tersanecilik sektörlerinde Ar-Ge tabanlı yenilikçi yaklaşımlara, kıyı turizmi, yatçılık, su sporları ve dalga enerjisi gibi konulara destek sağlanarak; gerek bölgesel gerekse ulusal düzeydeki kalkınma çabalarına katkı sunulacaktır.

Diğer taraftan Doğu Karadeniz Bölgesi'nde kısıtlı sayıda gemi inşa firması faaliyet göstermektedir. Sektörde yeni ürünlerin geliştirilememesi, nitelikli iş gücü eksikliği, sektör paydaşlarında iş birliği mekanizmalarının etkin işleyememesi yüksek ihracat potansiyeli barındıran sektörün kısıtlı seviyelerde kalmasına neden olmaktadır. Bununla birlikte Doğu Karadeniz Bölgesi'nin kıyı ve kruvaziyer turizmi alanlarında uygulamaya esas planlama çalışmalarına ihtiyacı bulunmaktadır.

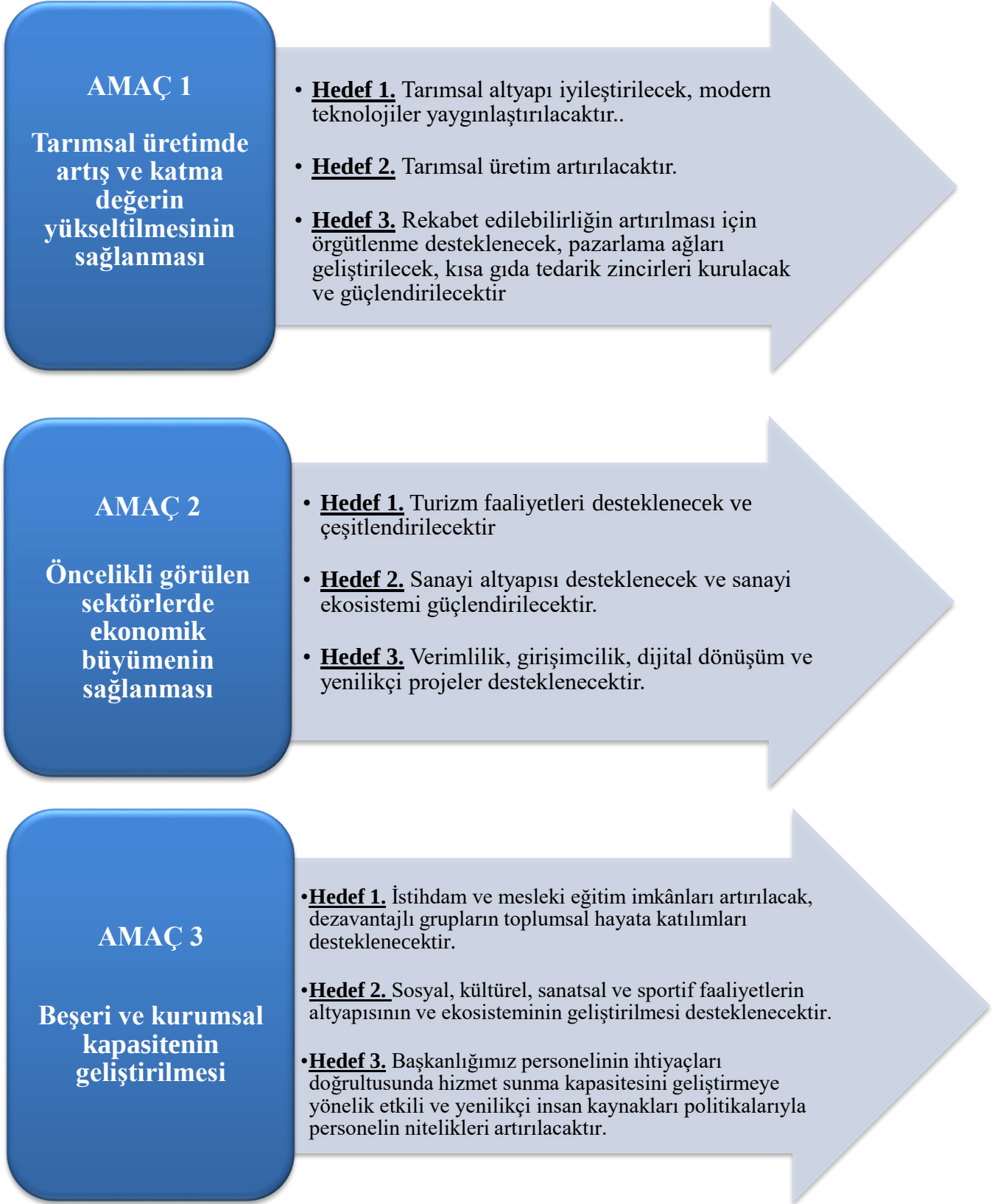
Program kapsamında 2028 yılı sonuna kadar gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalarla bölgenin mavi ekonomi alanında koruma kullanma dengesi gözetilerek dönüşümünün sağlanması ve bölgenin kalkınmasına azami katkının sunulması hedeflenmektedir.

Turizm faaliyetleri bölgenin iklim yapısına bağlı olarak dar bir sezona sıkışmış durumdadır. Bölgenin önemli avantajlarından birisi olan kış turizminin geliştirilmesi ile bölge turizminin tüm yıla yayılabilmesi sağlanmış olacaktır. Bu yayılmanın sağlanabilmesi için kış turizm alanı olarak belirlenmiş bölgelerde altyapı ve üstyapı ihtiyaçlarının giderilmesi gerekmektedir.

Programın tamamı kapsamında gerçekleştirilecek çalışmalarla; turizm merkezi veya turizm bölgesi olarak belirlenen alanlarda, doğal ve kültürel kaynakları korumayı esas alan ve sosyoekonomik fayda sağlayan uygulamalar desteklenecektir. Bu çerçevede; yerel turizmin geliştirilmesine yönelik faaliyetler ile destinasyon yönetimi temelinde potansiyel arz eden doğa, kültür, spor, gastronomi, sağlık, eko-turizm, kırsal turizm ve agro-turizm gibi konulara yönelik altyapı geliştirme çalışmaları teşvik edilecektir.

Yine program kapsamında; somut ve somut olmayan kültürel mirasın korunması ile turizme kazandırılmasına yönelik faaliyetler yürütülecektir. Tarihi, doğal ve kültürel turizm değerleri destinasyon bazlı gruplandırılarak tanıtılacaktır. Özellikle UNESCO koruması altındaki alanlar başta olmak üzere; arkeoloji, edebiyat, tarih ve tabiat konulu tematik kültür rotaları belirlenecek ve bu rotaların tanıtımına yönelik stratejik faaliyetler gerçekleştirilecektir.

Amaç ve Hedef Tabloları



B. TEMEL POLİTİKA VE ÖNCELİKLER

1. On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)

Ülkemizdeki kalkınma planları; 60 yıllık planlama deneyimiyle dünyadaki eğilimleri, riskleri ve belirsizlikleri dikkate alan; kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak potansiyelini en üst seviyeye taşımayı hedefleyen temel politika belgeleridir. Bu planlar, orta ve uzun vadede Türkiye'nin küresel düzeyde etkili bir aktör olma vizyonunu içerir. 2024-2028 dönemini kapsayan On İkinci Kalkınma Planı 30.10.1984 tarihli ve 3067 sayılı Kanun gereğince, Türkiye Büyük Millet Meclisi Genel Kurulunun 31.10.2023 tarihli 15'inci Birleşiminde onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

On İkinci Kalkınma Planı 5 ana eksenenden oluşmaktadır. Bunlar;

- ✓ İstikrarlı Büyüme, Güçlü Ekonomi
- ✓ Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim
- ✓ Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum
- ✓ Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre
- ✓ Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim başlıklarından oluşmaktadır.

On İkinci Kalkınma Planı, Türkiye yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye vizyonuyla hazırlanmıştır.

On İkinci Kalkınma Planı, kamu idarelerine önceliklerini belirlemede yön verecek bir politika seti sunmaktadır. Planda öngörülen politika ve tedbirlerin etkin bir şekilde uygulanması amacıyla orta vadeli programlar, Cumhurbaşkanlığı yıllık programları, bölgesel ve sektörel stratejiler ile kurumsal stratejik planlar Kalkınma Planı esas alınarak hazırlanacaktır. Kalkınma Planı, bütçe sürecinde kaynak tahsisi açısından orta vadeli programlar için temel çerçeveyi oluşturacak, kamu idareleri yatırım ve cari harcamalarını, kurumsal ve hukuki düzenlemelerini Planda öngörülen hedef ve politikaları dikkate alarak gerçekleştirecektir.

2. Orta Vadeli Program (2026-2028)

2026-2028 dönemini kapsayan Orta Vadeli Program'da, On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028) hedefleri dikkate alınarak makroekonomik ve finansal istikrarın güçlendirilmesi, mali disiplinin korunması ve orta vadede enflasyonun tek haneye düşürülmesi ve fiyat istikrarının sağlanması amaçlanmaktadır. Program ayrıca üretkenliğin artırılması, Ar-Ge ve yenilikçilik kapasitesinin geliştirilmesi, yeşil ve dijital ekonomiye geçiş sürecinde teknolojik dönüşümün hızlandırılması, beşeri sermayenin güçlendirilmesi, işgücü piyasasının daha etkin hale getirilmesi, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ekonomide kayıt dışılığın azaltılması yoluyla sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir.

Orta Vadeli Program;

1. Büyüme
2. İstihdam
3. Fiyat İstikrarı
4. Ödemeler Dengesi
5. Finansal İstikrar
6. Kamu Maliyesi

Olmak üzere altı ana başlıkta incelenmekte olup, Başkanlığımız görev alanına giren konularda çalışılması hedeflenmektedir.

2. 2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı

13 sayılı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nin 19'uncu maddesinde Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programları değerlendirme raporlarının Strateji ve Bütçe Başkanlığınca Cumhurbaşkanına sunulacağı hüküm altına alınmış olup "2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı" 30/10/2024 Tarih ve 32707 (Mükerrer) Sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

2025 Yılı Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı'nın temel makroekonomik amacı; On İkinci Kalkınma Planı'nda yer alan öncelikli dönüşüm programları kapsamında hazırlanan eylem planlarını ve bu planlara bağlı olarak geliştirilen, DOKAP Bölgesi için de öncelik arz eden projeleri uygulamaya koymaktır. Ayrıca, bölge kalkınma idarelerinin kurumsal kapasiteleri ile mevzuatları güçlendirilerek etkinlikleri artırılabilecek; iş birlikleri geliştirilecek ve merkezi yönetimle etkileşim ve koordinasyon mekanizmaları güçlendirilecektir.

3. DOKAP Eylem Planı (2024-2028)

2024-2028 yıllarını kapsayan DOKAP Eylem Planı, bölgenin ekonomik potansiyeli ile birlikte yapısal darboğazlarını da göz önüne alarak sürdürülebilir, kapsayıcı ve ulusal refaha azami katkı verecek bir anlayışla Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028) ile uyumlu ve bölge için belirlenen kalkınma vizyonu doğrultusunda hazırlanmıştır. Buna göre DOKAP Eylem Planı'nın vizyonu: "sürdürülebilir kalkınma anlayışı çerçevesinde nitelikli tarım ve mavi ekonomiyle büyüyen, Yeşile Yolculuk odağında turizmin geliştiği bir DOKAP bölgesi" olarak belirlenmiştir.

DOKAP Eylem Planı; bölge illerindeki yatırımların planlama, programlama, projelendirme, takip ve uygulamasının koordinasyonu amacıyla hazırlanan vizyon çerçevesinde; nitelik, kapsam ve uygulayıcı kuruluş açısından biziatihi bölgeye özgü; bölgeyi önceleyen ve bölgesel kalkınmayı tetikleyici niteliği ağır basan kamu yatırımları ve projelerden oluşmakta ve özel sektör yatırımlarına yön göstermektedir.

Bu perspektifle bölgenin ekonomik yapısında dönüşüm gerçekleştirilmesi amacıyla aşağıdaki Öncelikli Dönüşüm Programları (ÖDÖP) belirlenmiştir. DOKAP Eylem Planı'nın ÖDÖP'leri;

- Tarımsal Sulamada Etkin Yönetim Programı
- Tarımda Gelir Artışı Programı
- Mavi Ekonomide Gelir Artışı Programı
- Turizm Odaklı Ekonomik Büyüme Programı'dır.



DOKAP

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

2025

III. Faaliyetlere İlişkin Bilgi ve Değerlendirmeler

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığının 2025 yılına ait bütçesinin uygulama sonuçları ve temel mali tablolara ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır.

1. Bütçe Uygulama Sonuçları

99.214.000,00 TL’lik cari bütçe ödenğine yıl içinde 25.118.805,70 TL eklenmiş yıl sonu toplam bütçe 124.332.805,70 TL’ye yükselmiş ve yıl sonu harcama tutarı 106.534.749,97 TL olarak gerçekleşmiştir. 918.800.000,00 TL’lik sermaye bütçe ödenğine ise 67.800.000,00 TL eklenmiş toplamda 918.800.000,00 TL olan ödenği 986.600.000,00 TL’ye yükselmiş ve yıl sonu harcama tutarı 896.740.726,66 TL olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu toplam bütçe 1.110.932.805,70 TL olarak gerçekleşmiş ve bu bütçeden 1.003.275.476,63 TL’lik harcama gerçekleşmiştir. Gider türleri itibariyle harcamaların dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 9: Gider Türlerine Göre Harcamalar (TL)

Gider Türleri	Kullanılabilir Bütçe Ödenği	Yıl Sonu Bütçe Ödenği	Harcama
01 Personel Giderleri	66.065.000, 00	78.895.000, 00	64.677.540, 83
02 Sos. Güv. Kur. Dev. Primi Gid.	9.931.000, 00	11.066.000, 00	9.177.968, 82
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.947.000, 00	32.845.805, 70	31.622.242, 87
05 Cari Transferler	1.271.000, 00	1.526.000, 00	1.056.997, 45
06 Sermaye Giderleri	7.000.000, 00	24.600.000, 00	24.598.698, 18
07 Sermaye Transferleri	911.800.000, 00	962.000.000, 00	872.142.028, 48
TOPLAM	1.018.014.000, 00	1.110.932.805, 70	1.003.275.476, 63

Mal ve hizmet alım giderleri tertibinde; tüketime yönelik mal ve malzeme alımları, yolluklar, görev giderleri, hizmet alımları, temsil ve tanıtma giderleri, menkul mal, gayri maddi hak alım, bakım ve onarım giderleri, gayrimenkul mal bakım ve onarım giderleri yer almaktadır.

Tablo 10: Program Bazında 2025 yılı Ödenek ve Harcama Verileri

PROGRAM SINIFLANDIRMASI	2025				
	Ödenek (TL)	Yılsonu Toplam Ödenek (TL)	Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme / Ödenek (%)	Gerçekleşme / Toplam Ödenek (%)
BÖLGESEL KALKINMA	942.705.000	1.002.784.900	901.056.140	96	90
DOĞU KARADENİZ BÖLGESİNİN KALKINDIRILMASI	942.705.000	1.002.784.900	901.056.140	96	90
Bölgesel Ekonomik Kalkınma Faaliyetleri	455.240.000	474.928.400	392.311.358	86	83
Bölgesel Kültür ve Turizmin Geliştirilmesi ile Çevrenin Korunması	460.208.000	503.554.600	496.547.651	108	99
Bölgesel Sosyal Kalkınma Faaliyetleri	27.257.000	24.301.900	12.197.130	45	50
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	75.309.000	108.147.906	102.219.337	136	95
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	75.309.000	108.147.906	102.219.337	136	95
Genel Destek Hizmetleri	75.309.000	108.147.906	102.219.337	136	95
GENEL TOPLAM	1.018.014.000	1.110.932.806	1.003.275.477	99	90

Tablo 11: 2025 yılı Gelir Verileri

Gelirler				Açıklama	2025		
I	II	III	IV		Gelir Tahmini (TL)	Yılsonu Gerçekleşme (TL)	Gerçekleşme/Gelir Tahmini (%)
04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.008.983.000, 00	1.057.933.000, 00	104, 85
04	2	1	01	Hazine Yardımı	90.183.000, 00	90.183.000, 00	100
04	2	2	01	Hazine Yardımı	918.800.000, 00	967.750.000, 00	105, 32
05				Diğer Gelirler	8.031.000, 00	40.061.638, 28	498, 84
05	1	9	01	Kişilerden Alacaklar Faizi	0, 00	3.082, 11	
05	1	9	99	Diğer Faizler	1.000	20.784.154, 02	
05	9	1	06	Kişilerden Alacaklar	30.000, 00	45.249, 85	150, 83
05	9	1	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	8.000.000	19.229.152, 30	240, 36
TOPLAM					1.017.014.000, 00	1.097.994.638, 28	107, 96

2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Başkanlığımızın 2025 yılı bilançosu ile faaliyet sonuçları tablosu verileri Kamu Harcama ve Muhasebe Bilişim Sistemi'nden alınmış olup aşağıda gösterilmiştir.

2025 Yılı Bilançosu

AKTİF HESAPLAR			2025 YILI	PASİF HESAPLAR			2025 YILI
1	DÖNEN VARLIKLAR		148.611.084,82	3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		8.143.204,87
10	HAZIR DEĞERLER		0,00	32	FAALİYET BORÇLARI		7.020.000,00
12	FAALİYET ALACAKLARI		0,00	320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI		7.020.000,00
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		0,00	33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR		3.283,56
13	KURUM ALACAKLARI		146.398.707,59	333	EMANETLER HESABI		3.283,56
135	TEK HAZİNE KURUMLAR HESABINDAN ALACAKLAR HESABI		146.398.707,59	36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		1.119.921,31
14	DİĞER ALACAKLAR		53.343,61	360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI		799.048,79
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI		53.343,61	361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI		300.677,54
15	STOKLAR		123.454,86	362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDARELERİ ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI		20.194,98
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI		123.454,86	37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		0,00
16	ÖN ÖDEMELER		2.035.578,76	4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		15.984.039,68
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI		2.035.578,76	47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		15.984.039,68
2	DURAN VARLIKLAR		4.826.365,69	472	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI		15.984.039,68
22	FAALİYET ALACAKLARI		845.949,24	5	ÖZ KAYNAKLAR		129.310.205,96
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		845.949,24	50	NET DEĞER		601.050,45
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR		3.980.416,45	500	NET DEĞER HESABI		601.050,45
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		491.802,56	57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		34.695.415,24
255	DEMİRBAŞLAR HESABI		7.821.364,34	570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI		34.695.415,24
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)		-4.332.750,45	58	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI		-1.427.340,20
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		0,00	580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)		-1.427.340,20
260	HAKLAR HESABI		107.789,78	59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		95.441.080,47
264	ÖZEL MALİYETLER HESABI		3.951.954,82	590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI		95.441.080,47
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR VE DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ KARŞILIĞI HESABI (-)		-4.059.744,60				
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,00				
AKTİF TOPLAMI			153.437.450,51	PASİF TOPLAMI			153.437.450,51

Bilanço Dipnotları		2025 YILI
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	1.745.000,00
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	1.745.000,00
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	9.268.033,43
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	9.268.033,43
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	408.123,95
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	408.123,95

2025 Yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodlar	GİDERİN TÜRÜ	2025 YILI
630	00 00	GİDERLER HESABI	1.004.577.494,02
630	01 00	Personel Giderleri	68.543.853,98
630	01 01	Memurlar	35.432.881,00
630	01 02	Sözleşmeli Personel	4.102.833,68
630	01 03	İşçiler	28.998.634,29
630	01 04	Geçici Süreli Çalışanlar	9.505,01
630	02 00	Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	9.177.968,82
630	02 01	Memurlar	3.421.706,48
630	02 02	Sözleşmeli Personel	485.616,91
630	02 03	İşçiler	5.270.645,43
630	03 00	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	26.058.958,02
630	03 02	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	1.866.433,15
630	03 03	Yolluklar	684.591,09
630	03 04	Görev Giderleri	600,00
630	03 05	Hizmet Alımları	22.740.505,70
630	03 06	Temsil ve Tanıtma Giderleri	184.236,08
630	03 07	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	170.102,00
630	03 08	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	412.490,00
630	05 00	Cari Transferler	1.056.997,45
630	05 01	Görevlendirme Giderleri	631.341,60
630	05 03	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	425.655,85
630	07 00	Sermaye Transferleri	872.142.028,48

Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	2025 YILI
600	00 00	GELİRLER HESABI	1.098.866.808,97
600	04 00	Alınan Bağışlar ve Yardımlar	1.058.755.165,01
600	04 02	Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış	1.057.933.000,00
600	04 04	Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	822.165,01
600	05 00	Diğer Gelirler	40.111.643,96
600	05 01	Faiz Gelirleri	20.787.236,13
600	05 03	Para Cezaları	1,61
600	05 09	Diğer Çeşitli Gelirler	19.324.406,22
GELİRLER TOPLAMI (B)			1.098.866.808,97
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodlar	İNDİRİM, İADE VE İSKONTONUN TÜRÜ	2025 YILI
610	00 00	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	7.662,49
610	05 00	Diğer Gelirler	7.662,49
610	05 01	Faiz Gelirleri	7.662,49
610	05 09	Diğer Çeşitli Gelirler	0,00
İNDİRİM, İADE VE İSKONTO TOPLAMI (C)			7.662,49
Hesap Kodu	Yardımcı Hesap Kodlar	ENFLASYON DÜZELTMESİNİN TÜRÜ	2025 YILI
698	00 00	ENFLASYON DÜZELTMESİ HESABI	1.159.428,01
698	15 00	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	31.752,00
698	17 00	Demirbaşlar Hesabına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	1.141.652,07
698	19 00	Maddi Duran Varlıkların Birikmiş Amortismanlarına İlişkin Enflasyon Düzeltmesi	-13.976,06
698	19 05	Demirbaşlar	-13.976,06
ENFLASYON DÜZELTMESİ TOPLAMI (E)			1.159.428,01

630	07	01	Kurum, İşletme ve Hanehalkına Yapılan Sermaye Transferleri	872.142.028,48
630	13	00	Amortisman Giderleri	6.840.114,25
630	13	01	Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	2.888.159,43
630	13	02	Maddi Olmayan Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	3.951.954,82
630	14	00	İlk Madde ve Malzeme Giderleri	4.772.372,99
630	14	01	Kırtasiye Malzemeleri	177.694,92
630	14	02	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	22.608,00
630	14	03	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	0,00
630	14	04	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	252.000,00
630	14	05	Temizleme Ekipmanları	271.787,46
630	14	06	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	3.582.670,29
630	14	07	Yiyecek	72.165,01
630	14	12	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	340.262,51
630	14	13	Yedek Parçalar	41.088,80
630	14	99	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	12.096,00
630	30	00	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	15.985.200,00
630	30	06	Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	15.985.200,00
630	99	00	Diğer Giderler	0,03
630	99	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Giderler	0,03

GİDERLER TOPLAMI (A) **1.004.577.494,02**

	2025 YILI		2025 YILI
GİDERLER TOPLAMI (A)	1.004.577.494,02	NET GELİR (D= (B-C))	1.098.859.146,48
GELİRLER TOPLAMI (B)	1.098.866.808,97	ENFLASYON DÜZELTMESİ €	1.159.428,01
İNDİRİM İADE İSKONTO TOPLAMI (C)	7.662,49	FAALİYET SONUCU (((D+E)-A)[+/-])	95.441.080,47

3. Mali Denetim Sonuçları

6085 sayılı Sayıştay Kanunu uyarınca; Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülen denetimler sonucunda hazırlanan 2024 Taslak Denetim Raporu Başkanlığımıza bildirilmiştir. Denetim Raporu'na ilişkin Başkanlığımız görüş ve cevapları 22 Mayıs 2025 tarihinde Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.

Sayıştay Başkanlığınca, Başkanlığımızın görüş ve cevapları değerlendirilerek hazırlanan 2024 Yılı Sayıştay Denetim Raporu 2025 Eylül ayında Başkanlığımıza gönderilmiştir. Bu Rapor, Sayıştay Başkanlığınca Türkiye Büyük Millet Meclisine sunulmakta ve aynı zamanda web sayfasında yayımlanmak suretiyle kamuoyuna duyurulmaktadır.

Başkanlığımız 2024 Yılı Sayıştay Denetim Raporu'nda toplam 4 adet bulgu yer almaktadır. Bu bulgulara aşağıda yer verilmiştir.

Bulgu 1: Yılı İçerisinde Harcanamayan Proje Ödeneklerinin Uygulayıcı Kuruluşların Açtığı Banka Hesaplarına Blokelili Olarak Aktarılması ve Bu Kaynakların Takip Eden Yıllarda Muhasebe Sistemi Dışında Yönetilmesi

Bulgu 2: Bazı Hizmet Alımlarında Kalkınma Ajansları İçin Düzenlenen Mevzuatın Uygulanması

Bulgu 3: Görevlendirme Süresi İtibarıyla Geçici Niteliğinin Kaybolmasına Karşın Personelin Geçici Görevlendirme Hükümleri Çerçevesinde İstihdamın Sürdürülmesi

Bulgu 4: Bakanlık Tarafından Geçici Görevle Görevlendirilen Personelin Konaklama Giderlerinin İdare Tarafından Karşılanması

B. FAALİYET- PROJE VE PERFORMANS BİLGİLERİ

1. FAALİYET VE PROJE BİLGİLERİ

1.Turizm ve Sanayi Altyapısı Geliştirme Koordinatörlüğü

1.1. Yürütülen Faaliyetler

- Ulusal ve bölgesel ölçekte düzenlenen ve DOKAP BKİ'nin de davet edildiği çeşitli toplantı/çalıştay ve seminerlere katılım sağlanmıştır.
- 2026 Yılı Yatırım Programı kapsamında değerlendirilmek üzere; “Turizm Destinasyon Alanlarının İyileştirilmesi” ve “Yeşil Yol Projesi” programları çerçevesinde; Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı nezdinde gerekli görüşmeler yapılmıştır. Söz konusu projelerin 2026 Yılı Yatırım Programına alınması halinde, bölge genelinde uygulama çalışmalarının başlatılması planlanmaktadır.

1.2. Projeler

1.2.1.Yeşil Yol Projesi

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı kapsamında yürütülen Yeşil Yol Projesi ile;

- 9 ilin önemli yaylalarını ve turizm merkezlerini birbirine bağlayarak turizm potansiyelinin artırılması,
- Bölgeye gelen yerli ve yabancı turistlerin, belirlenen güzergâh boyunca iyileştirilmiş fiziki koşullarda seyahat etmelerinin sağlanması,
- Yaylacılık yapan yerel halkın gelir düzeyinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında iyileştirilmesi planlanan 1., 2. ve 3. öncelikli Yeşil Yol güzergâhı 4.622 km'dir. Ana güzergâh uzunluğu 3.109 km olup yaklaşık 1.758 km'lik kısmı Karayolları Genel Müdürlüğü sorumluluğunda yer almaktadır. Geriye kalan yaklaşık 2.864 km güzergâhta DOKAP BKİ tarafından uygulayıcı kuruluşlara 2013-2014-2015-2016-2017-2018-2019-2020-2022-2023-2024 ve 2025 yıllarında toplam 1.450.790.353,22 TL ödenek aktarımı gerçekleştirilerek 678 km yol bakım ve onarım, 364 km stabilize kaplama, 318 km beton kaplama, 47 km parke kaplama, 414 km asfalt kaplama olmak üzere toplamda 1.821 km'lik yol iyileştirme çalışması ve 15 adet köprü yapım çalışmaları tamamlanmıştır. Proje kapsamında imalat çalışmaları devam etmektedir.

Doğu Karadeniz Turizm Master Planı Uygulamaları kapsamında yer alan Yeşil Yol Projesi'ne 2025 yılında 429.119.796, 56 TL ödenek tahsis edilmiştir. Belirlenen ödeneğin tamamı Yeşil Yol

Projesi'nde kullanılmak üzere uygulayıcı kuruluşlar olan Büyükşehir Belediyelerinin ve İl Özel İdarelerinin hesaplarına aktarılmıştır. Proje kapsamında Uygulayıcı Kuruluşlar tarafından imalat çalışmaları, DOKAP BKİ tarafından Usul ve Esaslar doğrultusunda izleme ve değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

1.2.2. Amasya Venk Suyu Ayazması Restorasyonu ve Turizme Kazandırılması Projesi

Amasya Belediye Başkanlığı tarafından DOKAP BKİ'ye sunulan "Amasya Venk Suyu Ayazması Restorasyonu ve Turizme Kazandırılması Projesi"nin toplam sözleşme bedeli 10.366.865,24 TL olup %53'üne tekabül eden 5.547.916,16 TL'si DOKAP BKİ tarafından karşılanmıştır.

Proje kapsamında; 1350 m² çevre düzenlemesi, 600 m² peyzaj düzenlemesi, 500 m² otopark alanı, 1000 m² destinasyon alanı, 250 m² yürüyüş yolu, 2 adet (25 m²) ahşap seyir terası, 100 m² bilgilendirme alanı, 5 adet aydınlatma elamanı, 1 adet yöresel ürün satış alanı, 2 adet WC ve 1 adet çeşme yapılması planlanmaktadır. Amasya Belediye Başkanlığı ile DOKAP BKİ arasında protokolün imzalanmasının ardından 5.547.916, 16 TL'lik ödenek Amasya Belediye Başkanlığı'nın açmış olduğu hesaba yıl sonu itibarıyla aktarılmıştır.

1.2.3. Artabel Gölleri Sürdürülebilir Turizm Destinasyonu

Torul Kaymakamlığı tarafından DOKAP BKİ'ye sunulan "Artabel Gölleri Sürdürülebilir Turizm Destinasyonu Projesi"nin sözleşme bedeli 18.005.400,01 TL olup %70'ine denk gelen 12.600.000,00 TL'si DOKAP BKİ tarafından karşılanmıştır.

Proje kapsamında, sahaya erişim için gerekli görülen yolların tamiri, onarımı ve ıslah çalışmaları, belirlenen rotalar üzerinde tabela çalışmaları, karşılama merkezi çatısına GES kurulumu, hediyelik eşya ve yerel tasarım ürünlerin üretilip satıldığı satış stantları, organizasyon ve tanıtım faaliyetlerinde kullanılmak üzere portatif WC ünitesi, doğa ve kültür rotalarını gösteren kitap, kitapçık ve broşürlerin basımı ve 10 adet köylüye ait odalarda köy pansiyonculuğunun yapılması planlanmaktadır. Torul Kaymakamlığı ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalandıktan sonra 12.600.000, 00 TL'lik ödenek Torul Kaymakamlığı'nın açmış olduğu hesaba yıl sonu itibarıyla aktarılmıştır.

1.2.4. DOKAP Artvin Şavşat Tigrat Deresi Turizm Karşılama Noktası

Şavşat Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "DOKAP Artvin Şavşat Tigrat Deresi Turizm Karşılama Noktası Projesi"nin sözleşme bedeli 6.104.340,00 TL olup %75'ine denk gelen 4.580.000,00 TL'si DOKAP BKİ tarafından karşılanmıştır.

Proje kapsamında;36 adet oturma bankı, 1 adet çocuk oyun grubu, 2400 m² alanda peyzaj ve çevre düzenlemesi, 1 adet yöresel ürün satış birimi ve bilgi alma noktası, 10 adet kamelya yapılması planlanmaktadır. Şavşat Belediye Başkanlığı ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalandıktan sonra 4.580.000, 00 TL'lik ödenek Şavşat Belediye Başkanlığı'nın açmış olduğu hesaba yıl sonu itibarıyla aktarılmıştır.

1.2.5. DOKAP Deremezra Ekoturizm Köyü Projesi

Ardeşen Kaymakamlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu "DOKAP Deremezra Ekoturizm Köyü Projesi"nin sözleşme bedeli 6.375.000,00 TL olup %80'ine denk gelen 5.100.000,00 TL'si DOKAP BKİ tarafından karşılanmıştır.

Proje kapsamında; 130 adet aydınlatma direği, 1300 mt ahşap korkuluk, 20 adet kamelya, 40

adet bank, 20 adet çöp kutusu, 250 adet ağaç dikimi, 1000 mt bordür döşenmesi, 1300 mt ahşap kompozit yürüyüş yolu yapılması planlanmaktadır. Ardeşen Kaymakamlığı ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalandıktan sonra 5.100.000,00 TL'lik ödenek Ardeşen Kaymakamlığı'nın açmış olduğu hesaba yıl sonu itibarıyla aktarılmıştır.

1.2.6. DOKAP Sümela Manastırı Karşılama Merkezi Turizm Altyapısını Geliştirme Projesi

Maçka Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu “DOKAP Sümela Manastırı Karşılama Merkezi Turizm Altyapısını Geliştirme Projesi”nin sözleşme bedeli 9.561.000,00 TL olup %63'üne denk gelen 6.000.000,00 TL'si DOKAP BKİ tarafından karşılanmıştır.

Proje kapsamında 5000 m² 10 araçlık karavan alanının altyapısı ve üst yapısı, 10.000 m² peyzaj alanı, 50 araçlık otopark, 2 adet hediyeelik eşya satış ünitesi, 2 adet WC, güvenlik sistemleri tamamlanarak yapılması planlanmaktadır. Maçka Belediye Başkanlığı ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalandıktan sonra 6.000.000,00 TL'lik ödenek Maçka Belediye Başkanlığı'nın açmış olduğu hesaba yıl sonu itibarıyla aktarılmıştır.

1.2.7. Kabaceviz Şelaleleri Çevre Düzenleme Projesi

Çarşamba Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu “Kabaceviz Şelaleleri Çevre Düzenleme Projesi”nin sözleşme bedeli 7.000.000,00 TL olup %70'ine denk gelen 4.900.000,00 TL'si DOKAP BKİ tarafından karşılanmıştır.

Çarşamba ilçesinin önemli bir turizm destinasyonu olan Kabaceviz şelaleleri yaklaşık 70, 30 ve 15 metre yüksekliğinde 3 şelaleden oluşmaktadır. Proje kapsamında, 800 m ahşap 200 m orman yolu olmak üzere 1000 m yürüyüş yolu, 3 adet teras, 1 adet büfe, otobüs (9 adet), otomobil (17 adet), engelli (1 adet) otoparkı yapılması planlanmaktadır. Çarşamba Belediye Başkanlığı ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalandıktan sonra 4.900.000,00 TL'lik ödenek Çarşamba Belediye Başkanlığı'nın açmış olduğu hesaba yıl sonu itibarıyla aktarılmıştır.

1.2.8. Karadeniz Bölgesi'nin Yeni Gözdesi: Ciha Kalesi

Pazar Kaymakamlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu “Karadeniz Bölgesi'nin Yeni Gözdesi: Ciha Kalesi Projesi”nin sözleşme bedeli 15.000.000,00 TL olup %80'ine denk gelen 12.000.000,00 TL tutar DOKAP BKİ tarafından karşılanmıştır.

Proje kapsamında 3 km yolun betonlanması ve taş duvar imalatları yapılarak proje tamamlanmıştır. Pazar Kaymakamlığı ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalandıktan sonra 4.900.000,00 TL'lik ödenek Pazar Kaymakamlığı'nın açmış olduğu hesaba yıl sonu itibarıyla aktarılmıştır.

1.2.9. Samsun'da Mavi Bayrak Ödüllü Plajlarda Altyapının Güçlendirilmesi Projesi

Samsun Büyükşehir Belediye Başkanlığı'nın DOKAP BKİ'ye sunduğu “Samsun'da Mavi Bayrak Ödüllü Plajlarda Altyapının Güçlendirilmesi Projesi”nin sözleşme bedeli 18.388.153,93 TL olup %37'sine denk gelen 6.844.550,00 TL'si DOKAP BKİ tarafından karşılanmıştır.

Proje kapsamında 26 adet cankurtaran kulesi, 6 adet mavi bayrak panosu, 30 adet geri dönüşüm kutusu, 2 adet engelli şezlong, 2 adet mavi bayrak direği, 3 adet kumsal eleme makinesi, 3 adet engelli rampası, 6 adet WC, 3 adet engelli WC, 4 adet duş, 4 adet giyinme odası yapımı planlanmaktadır. Samsun Büyükşehir Belediye Başkanlığı ile DOKAP BKİ arasında protokol imzalandıktan sonra 6.844.550,00 TL'lik ödenek Samsun Büyükşehir Belediye Başkanlığı'nın açmış olduğu hesaba yıl

sonu itibarıyla aktarılmıştır.

2. Gıda ve Hayvansal Üretimin Geliştirilmesi Koordinatörlüğü

2.1. Hayvancılık Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Başkanlığımıza **114.100.000,00 TL** sermaye transferi ödeneği tahsis edilmiştir. Söz konusu proje **26** alt proje çerçevesinde yürütülmekte olup, bahse konu alt projelere ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmaktadır.

2.1.1. Çiğ Süt Veriminin Artırılması Projesi:

Bu proje ile Amasya ili Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliğinin bünyesindeki silaj paketleme tesisi ve makine parkının, TMR (Total Mixed Ration) oluşturmak için makine altyapısının artırılması amaçlanmaktadır. TMR tesisinin tam anlamıyla oluşturulmasıyla; üreticilerin iş zamanı ve gücünde tasarruf sağlanması, hayvanların verim düzeyleri artacağından birliğin soğuk zincir altında toplanan çiğ süt miktarının artırılması hedeflenmektedir.

%30 eş finansmanlı ve tek yıllık olan bu proje kapsamında; ilan bedelleri ve 1 adet NIR analiz cihazı, 1 adet sabit yem karma makinesi (30 m³) 1 adet havuz kasa römork(15 ton) alımına ait toplam 4.235.000,00 TL ödenek serbest bırakılmış olup proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.2. Meralarda GES'li Çadır Projesi:

Amasya ili genelindeki yaylalar ve meralarda, 2024 yılı içerisinde 563 işletme mevsimlik göçer yaylacılığı faaliyetinde bulunmuştur. Kiralanan meralar ile köy içerisinde yer alan meralar yaylacılık faaliyeti açısından uygun olmakla birlikte, altyapı ve donanım yetersizlikleri nedeniyle yeterli düzeyde yaylacılık yapılamamaktadır. Proje ile yetiştiricilerin daha modern hayvancılık yapmaları sağlanarak refah ve gelir seviyelerinin yükseltilmesi hedeflenmiştir.

Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği üyesi 120 yetiştiriciye birer adet güneş enerji sistemi ve göçmen çadırı dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında ilan bedelleri, 120 adet güneş enerji sistemi ve göçmen çadırı alımına ait toplam 4.329.672,00 TL ödenek serbest bırakılmıştır. %30 eş finansmanlı ve tek yıllık olan bu proje kapsamında; söz konusu proje tamamlanarak dağıtımı yapılan ekipmanlar yetiştiricilerin kullanımına sunulmuştur.

2.1.3. Hayvan Pazarı Projesi:

Artvin ili Şavşat ilçesinde hayvan pazarı bulunmaması nedeniyle hayvancılıkla uğraşan vatandaşlar çevre il ve ilçelere gitmek zorunda kalarak mağduriyet yaşamaktadır. Projenin amacı, hayvancılık ticareti yapan vatandaşların işlerini kolaylaştırarak ilçedeki hayvan ticaretinin canlandırılmasını sağlamak, bölge halkının hayvancılık faaliyetlerine destek olmak ve hayvancılığın geliştirilmesine katkı sağlamaktır.

%30 eş finansmanlı ve tek yıllık olan bu proje kapsamında; 300 m² lik alanda 150 adet küçükbaş 150 adet büyükbaş hayvan kapasiteli hayvan pazarı yapımı tamamlanarak hizmet vermeye başlamıştır. Proje kapsamında 1 adet hakediş yapılmış 1.631.772,90TL ödenek proje hesabına aktarılıp serbest bırakılmıştır.

2.1.4. Büyükbaş Hayvanlar İçin Seyyar Travay Projesi:

Bayburt ili Aydıntepe ilçe merkezine bağlı 23 köyde 607 adet büyükbaş hayvan işletmesi ve

yaklaşık 8.000 adet büyükbaş hayvan bulunmaktadır. Uygulanan proje ile ilçede bulunan 8.000 büyükbaş hayvanın ayak ve tırnak hastalıklarının önüne geçilmesi; böylece oluşabilecek ekonomik kayıpların önlenmesi hedeflenmiştir.

Proje kapsamında 2 adet travay, 20 adet renet (tırnak yonacağı), 4 adet tırnak kesme makası, 4 adet spiral taşlama makinesi, 50 adet tırnak kesme diski alımı için 275.000,00 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.5. Hayvansal Gıda ve Yemlerde Antibiyotik, Hormon Kullanımı ve Kalıntı Tespiti Projesi:

Çorum Gıda Kontrol Laboratuvarı Müdürlüğüyle yürütülen projede; alımı gerçekleşen LCMS/MS (Likit Kromatografi - Mass Spectrofotometri) analiz cihazı ile çevre il laboratuvarlarında yapılamayan antibiyotik kalıntısı ve hormon analizlerini gerçekleştirerek tüketicinin güvenilir gıdaya ulaşımını sağlamak amaçlanmıştır. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında 1 adet LC-MS/MS (Likit Kromatografi - Mass Spectrofotometri) cihazı ve 1 adet HPLC kromatografi cihazı alımı gerçekleşmiş olup 9.264.206,00 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.6. Hayvancılığın Geliştirilmesi ve Altyapı İyileştirme Projesi:

Çorum Belediye Başkanlığınca 2018 yılında faaliyete geçirilen ve modern hayvan pazarı ile mezbahayı kapsayan tesis kompleksi toplam 110.359,82 m² yüzölçümündedir. Proje kapsamında 400m² alanda yapılacak olan canlı hayvan müzayede salonu ile tamamen serbest piyasa koşulları altında, alıcı ve satıcıları modern bir salonda bir araya getiren, damızlık ve kültür ırkı büyükbaş hayvanların şeffaf bir şekilde her iki tarafın da haklarını gözeterek, değerinde alınıp satılmasını sağlayan bir ortam oluşturulacaktır. Yılın on iki ayı kullanılabilir kapalı sistem mezat alanında damızlık sığırlar, süt sığırları ve ekonomik getirisi yüksek ırk hayvanların sergi ve satışı yapılacaktır. Proje ile hayvanların ön kabul işlemleri yapılacak uygunluk muayenesinden geçirilecek (gebelik ve TÜRKVET kontrolü), satış işlemleri yapılacak ve süreç tamamlanacaktır. Projede müzayede salonu yapım işi devam etmekte olup proje ödeneği olan 4.631.217,00 TL ödenek proje hesabına blokeli olarak aktarılmıştır. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

2.1.7. Modern Damızlık Sığırcılık İşletmesi Projesi:

Giresun ili Çamoluk ilçesinde proje kapsamında kurulması planlanan süt sığırcılığı işletmesi aracılığıyla istihdamın artırılması, bölgesel hayvancılığın geliştirilmesi, hayvan refahı standartlarına uygun üretim koşullarının sağlanması yoluyla hayvan hastalıklarının önlenmesi, hijyenik süt üretiminin temin edilmesi ve çayır-mera alanlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında 2.881 m² alanda 2 adet 100 baş ahır inşaatı (500 m²), 1 adet işletme içi yollar ve çevre düzenlemesi, 2 adet kaba yem deposu, 2 adet foseptik çukuru, 2 adet gübre çukuru, 1 adet su deposu binası, 2 adet silaj çukuru, 1 adet yem silosu, seyyar/geçici görev, afiş broşür ve 5 adet tabela alımı planlanmıştır. Proje %50 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Başkanlığımız ve Giresun İl Tarım ve Orman Müdürlüğü arasında imzalanan protokol ile proje süreci başlamıştır. Giresun İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ve proje ortağı olan Çamoluk Belediye Başkanlığının projenin uygulayıcı kuruluşunun Çamoluk Belediye Başkanlığının olması yönündeki talebi doğrultusunda, projenin devri için Genel Müdürlük Olur'u alınmış ve projenin Çamoluk Belediye Başkanlığına devredilmesi uygun görülmüştür. Ancak süreç içerisinde öngörülen eş finansman/ön ödeme yükümlülüklerinin yerine getirilmesinin Çamoluk Belediyesi tarafından bu aşamada mümkün olamayacağının bildirilmesi üzerine, proje Başkanlığımızca feshedilmiştir.

2.1.8. Su Ürünleri Yetiştiriciliğinde Kuluçkahanelerin Modernizasyonu ve Teknoloji Geliştirme Projesi:

Proje kapsamında işletmelerde anaç ve yavru sayısının artırılmasıyla sürdürülebilir bir su ürünleri yetiştiriciliği yapısı oluşturulacaktır. Bu proje ile yavru ölümlerinin önlenmesi, dayanıklı yavru üretiminin artırılması, hastalık sebebiyle yavru üretimi durma noktasına gelmiş işletmelerin yeniden üretime başlaması, ithal yumurta ihtiyacının il bazında azaltılması ile işletmelerin bu üretimden kazanç sağlayarak yumurta ve yavru üretimini katlanarak sürdürebilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında 18 adet normal kuluçka dolabı, 5 adet ısıtmalı kuluçka dolabı, 3 adet yumurta seçme ve ayıklama makinesi, 4 adet canlı balık nakil tankı, 5 adet balık boylama ve seçme makinesi alımı planlanmıştır. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Giresun İl Tarım ve Orman Müdürlüğü iş birliğinde yürütülen proje kapsamında 3.199.000,00 TL ödenek proje hesabına blokeli olarak aktarılmış olup proje uygulama süreci devam etmektedir.

2.1.9. Seyyar Koyun İlaçlama Makinesi Projesi:

Gümüşhane ilinde TÜİK verilerine göre 43.933 adet koyun, 5.365 adet keçi bulunmakta olup proje kapsamında küçükbaş varlığının artırılması planlanmaktadır. İlde bulunan küçükbaş hayvanlarda dış parazit yoğunluğu oldukça yüksek seyretmektedir. Proje ile ilde büyük bir ihtiyaç olan dış parazit mücadelesinde kullanılacak püskürtmeli seyyar koyun banyoluk ile küçükbaş hayvanlarda dış parazit mücadelesinin yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Proje kapsamında ilan bedelleri, 6 adet püskürtmeli seyyar koyun ilaçlama makinesi (jeneratör-su deposu ve römork dâhil), 60 adet parazit ilacı ve 6 adet çadır branda alımına ait toplam 1.938.996,00 TL ödenek serbest bırakılmış olup proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.10. Buzağılarımızı Yaşatalım Projesi:

Proje kapsamında, özellikle doğumdan sonraki ilk haftada yoğun olarak görülen buzağı ölümlerinin azaltılması ve buzağı ölüm oranlarının düşürülmesi hedeflenmiştir. Gümüşhane ilinde proje ile çiftçilere buzağının doğum ve doğum sonrasındaki bakım ile beslenmeleri konusunda İl/İlçe Müdürlüğü personeli veteriner hekimleri tarafından bir günlük eğitim verilmiştir. Ayrıca doğum esnasında müdahale için gerekli olan basit ekipmanlar temin edilmiştir. Projenin hedef kitlesi öncelikli olarak eğitim çalışmalarına katılan, mevcut ahırlarının fiziki şartları uygun bulunan ve işletmesinde anaç hayvanı olan 200 yetiştiricidir. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında belirlenen 200 yetiştiriciye; her bir yetiştirici için 1 adet doğum arabası, 5 adet biberon ve başlığı, 2 adet meme daldırma kabı, 2 adet yalama taşı, 2 adet 1 litrelik dezenfektan ve 1 adet çantadan oluşan buzağı bakım ekipman takımı dağıtılmıştır. Proje kapsamında toplam 535.752,00 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmış olup, proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.11. Et Entegre Tesisi Projesi:

Gümüşhane ili Kelkit ilçesi, il genelinde hayvancılığın en yoğun olduğu ilçedir. İlçede 90'lı yıllarda kurulmuş bir kesimhane bulunmaktadır. Ancak mevcut kesimhanenin kapasitesi ve onay belgesi yetersiz olduğundan bölgenin ihtiyacına cevap verememektedir. Projenin uygulanmasıyla birlikte yapılacak yeni tesis sayesinde yetiştiricilere kapsamlı hizmet sunulması, hijyenik ortamda sağlıklı kesim yapılması ve yetiştiriciler ile kasapların mağduriyetlerinin giderilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, tesis içerisinde 23 m²'lik alanda yer alacak kavurma ünitesi, ilk etapta günlük 500 kg kavurma satışı yoluyla faaliyet gösterecektir. Sonraki süreçte ise belediye imkânlarıyla

geliştirilerek sucuk, salam, sosis, cağ kebab ve döner ürünleri satışıyla faaliyet göstermesi hedeflenmektedir. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında 500 m² kapalı alanda 2 katlı tesis inşaatı (20 adet büyükbaş, 40 adet küçükbaş hayvan kapasiteli), kesimhane ve kavurma ünitesi alet ekipman alımı ve 2 adet soğuk hava odası yapımı planlanmıştır. Projede 10.906.490,65 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Proje ödeneğinden geri kalan 4.039.176,35 TL ödenek proje hesabına blokeli olarak aktarılmıştır. Proje devam etmektedir.

2.1.12. DOKAP İllerinde Arı Kolonilerinin Hastalıklarla Mücadele ve Tedavisi Projesi:

Proje ile DOKAP illerinden seçilen arılıklarda viral ve paraziter enfeksiyonların teşhis edilerek durum tespiti yapılması planlanmıştır. Böylece bölgenin farklı bakteriyel, protozoal ve viral hastalık yükü ortaya konulacaktır. Bölgede bulunan arıcılara, kendi bölgelerindeki hastalık yoğunluğuna göre kurs verilerek bilgi düzeyleri artırılacaktır. Proje eş finansmansız ve tek yıllıktır.

Projeye Ordu Arıcılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü Arı Sağlığı Virüs Teşhis Laboratuvarı geliştirilmiştir. Proje kapsamında 200 adet bal analizi, 220 adet varroa ilacı, virüs teşhis laboratuvarında kullanılması için laboratuvar sarf malzemesi ve cihazı alımı gerçekleşmiş olup 4.261.810,50 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Proje devam etmekte olup 138.000,00 TL ödenek blokeli olarak proje hesabına aktarılmıştır.

2.1.13. Kesimhane Modernizasyonu Projesi:

Ordu ilinin yaklaşık %70'ine hizmet veren Fatsa Mezbahanesi, artan iş yükü ve ürün kalitesinin optimal düzeyde sağlanabilmesi amacıyla modernizasyona ihtiyaç duymuştur. Mezbahane modernleştirilen modernizasyon sayesinde üretim daha hızlı ve seri bir şekilde yapılacak, etlerin kontaminasyonu minimum düzeye inerken mikrobiyal bozulmanın da önüne geçilecektir. Proje ile Ordu ili Fatsa ilçesinde mevcut mezbahanenin modernize edilerek kaliteli, sağlıklı ve hijyenik kırmızı et üretimi gerçekleştirilmesi ve kırmızı etin mikrobiyal kirlenmesini önleyici tedbirler olarak gıda zehirlenmelerinin engellenmesi amaçlanmaktadır. Proje %50 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında mevcut mezbahaneye makine, alet ve ekipman alımı yapılmış, bazı sistemlerin revizyonu gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında 960.750,00 TL ödenek proje hesabına aktarılıp serbest bırakılmıştır. Proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.14. Damızlık Düve Yetiştirme Merkezi Projesi:

Ordu ili aile tipi hayvancılık için önemli bir potansiyele sahiptir. Büyükbaş hayvancılık faaliyetlerinde, bakım ve beslemenin yanı sıra yüksek kaliteli genetik kapasiteye sahip hayvan temini de büyük önem arz etmektedir. Üreticiler, kendi imkânlarıyla ya da devlet destekli büyükbaş hayvan almak istediklerinde, verimli özelliklere sahip hayvanlara kolaylıkla ulaşamamaktadır. Proje kapsamında kurulacak olan 250 baş kapasiteli yarı açık damızlık düve yetiştirme merkezi vasıtasıyla, yurt içinden ve yurt dışından genetik kabiliyeti yüksek, verimli hayvanlar temin edilebilecektir. Bu sayede, işletmelerde verimlilik artışıyla birlikte gelir ve refah düzeyinin de yükselmesi sağlanacaktır. Proje %50 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında 1.500 m² 250 büyükbaş hayvan kapasiteli damızlık düve ahır, 500 m² açık alanın etrafının çevrilmesi, 600 m² yarı açık alana sundurma ve 500 m² yem deposu yapımı planlanmıştır. Projede 4.529.429,57 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Proje ödeneğinden geri kalan 9.733.570,43 TL ödenek proje hesabına blokeli olarak aktarılmıştır. Projede yapım süreci devam etmektedir.

2.1.15. Küçükbaş Hayvancılığın Desteklenmesi Projesi:

Ordu halkının büyük çoğunluğu geçimini tarım ve hayvancılıktan karşılamaktadır. 2023 yılı verilerine göre Ordu ilinde yaklaşık 1.700 işletmede 179.089 adet koyun ve 1.714 adet keçi mevcudu bulunmaktadır. Projenin amacı koyuncululuğun gelişmesini teşvik etmek, koyunculuktaki altyapı eksikliklerini gidermek ve paraziter hastalıkları en aza indirmektir. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır. Projeyle 180 koyun yetiştiricisine şaftlı koyun kırkım makinesi dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında ilan bedelleri ve şaftlı kırkım makinesi alımına ait toplam 2.514.264,00 TL ödenek serbest bırakılmış olup proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.16. Fındık Bahçelerinde Yarka Projesi:

Ordu ilinin coğrafi yapısına bakıldığında, engebeli bir arazi yapısına sahip olduğu ve bu arazide neredeyse tamamen fındık tarımı yapıldığı görülmektedir. Fındık tarımı içerisinde, serbest sistem yumurta tavukçuluğu yapılarak ek gelir elde edilmektedir. Proje ile 2014 yılından itibaren Ordu ili için önemli bir yetiştiricilik faaliyetine dönüşmüş olan serbest sistem yumurta tavukçuluğunun, ülkemizdeki ekonomik sıkıntılardan etkilenmesinin önüne geçilecek, üreticilerin yeniden faaliyete başlaması sağlanacak, çiftçilerin gelir düzeyleri yükselterek sosyo-ekonomik yapısı iyileştirilecektir. Serbest sistem yumurta tavukçuluğu işletmelerine yarka temini sağlayarak, ekonomik nedenlerle üretime ara vermiş olan üreticilerin yeniden üretime başlamasını desteklemek, fındık altı arazileri değerlendirmek, hayvancılık sektörüne kazandırılan bu alternatif üretim modelinin sürdürülebilirliğini sağlamak ve çiftçilerin gelir kaynaklarını artırmak projenin başlıca amaçlarındandır. Projenin hedef kitlesi serbest sistem yumurta tavukçuluğu yapan ancak üretime ara vermiş olan işletmelerdir. Proje %50 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Projenin 1. etabında 9 üretici adına 8.300 adet yarka dağıtımı gerçekleştirilmiştir. 1. etap yarka alımına ait 1.016.648,32 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Gelen başvurular doğrultusunda projenin 2. etabında 12 üreticiye 9.600 adet yarka dağıtımı için alım süreci devam etmekte olup proje ödeneğinden kalan 1.483.351,68 TL ödenek proje hesabına blokeli olarak aktarılmıştır.

2.1.17. Hayvan Pazarı Projesi:

Rize ili Çayeli ilçesi, ilin orta bölgesinde yer almakla birlikte diğer ilçeler (Pazar, Ardeşen, Güneysu, Merkez) ve iller (Artvin, Erzurum, Kars, Ardahan, Trabzon) ile bağlantı konumunda bulunmaktadır. Bu özelliği nedeniyle hayvancılık açısından merkez ve satış yeri konumundadır. İl genelinde ruhsatlı hayvan pazarının bulunmaması, ihtiyaç seviyesini artırmış ve modern bir hayvan pazaryeri yapılmasını gerekli kılmıştır. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır. Proje kapsamında 160 m² kapalı, 428 m² açık olmak üzere toplam 588 m² (100 adet büyükbaş, 30 adet küçükbaş) kapasiteli hayvan pazarı yapımı, 1 adet 133 m² tek katlı hizmet binası, 1 adet 115 m² tek katlı bakım ve temizlik binası yapımı planlanmıştır.

2.1.18. Soğuk Hava Deposu ve Yaprak Buz Makinesi Kurulumu Projesi:

Proje ile Rize ilindeki geleneksel kıyı balıkçılığı faaliyetinde bulunan vatandaşların desteklenmesi, tarımsal bir sektör kolu olan balıkçılık faaliyeti maliyetlerinin fırsat eşitliği sunulması asgari düzeye indirilmesi ve geleneksel kıyı balıkçılığının gelecekte de varlığını sürdürebilmesine destek olunması amaçlanmaktadır. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır. Proje kapsamında 5 adet yaprak buz üretim makinesi, 1 adet modüler soğuk hava deposu, 5 adet deniz suyu pompası ve 5 adet deniz suyu dezenfeksiyon sistemi alımı gerçekleştirilmiş olup 2.139.480,00 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.19. Arı Ürünleri Üretiminin Yaygınlaştırılması Projesi:

Proje ile Samsun ilinde, yüksek katma değerli arı ürünleri üretimini geliştirerek yaygınlaştırmak ve böylece kırsal alanda istihdam sağlayarak üretici gelirini artırmak amaçlanmaktadır. Proje kapsamında 50 üretici ana arı üretimi, 50 üretici arı sütü üretimi, 250 üretici polen ve propolis üretimi ve 300 üretici oğul kış bakımı konularında olmak üzere toplam 650 üretici söz konusu konularda uygulamalı eğitime tabi tutularak sertifika ve/veya belge verilecektir. Proje %30 eş finansmanlı ve tek yıllıktır.

Proje kapsamında 50 adet ana arı üretim seti, 50 adet arı sütü üretim seti, 250 arıcıya 10'ar adet seyyar polen kapanı ve 10'ar adet propolis tuzağı alımı gerçekleşmiş olup 1.050.000,00 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Projede üreticilere verilecek eğitim süreci devam etmektedir.

2.1.20. Gezgin Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi:

Tokat ilinde 500 köyde arıcılık faaliyeti yapılmakta olup 881 adet arıcılık işletmesi bulunmaktadır. Mevcut arılı kovan sayısı 52.022 olup yıllık bal üretimi 582 tondur. Tokat İli Arı Yetiştiricileri Birliği'nin kayıtlı 650 arı yetiştiricisi mevcuttur. Proje ile arıcıların yabani hayvan saldırılarına bağlı ekonomik kayıplarının önüne geçilmesi ve yaylalara giden arıcıların bulundukları yerde bal sağım ve süzme işlemlerini yaparak ekonomik gelirlerinin artırılması hedeflenmiştir. Proje %30 eş finansmanlı ve tek yıllıktır. Proje kapsamında 50 arıcıya birer adet bal sağım çadırı, güneş enerji sistemi, donduruculu buzdolabı ve vahşi hayvan kovucu temin edilmiştir. Toplam 2.765.000,00 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.21. Manda Et Ürünlerinin İşlenmesi ve Pazarlanması Projesi:

Tokat ilinde 2024 yılı TÜİK verilerine göre 7.973 baş manda bulunmaktadır. Manda eti taze olarak veya sucuk, pastırma ve salam gibi ürünlere işlenerek kullanılmaktadır. Ülkemizde, fermantasyon süresini kısaltması bakımından, sucuk üretiminde TSE'nin izin verdiği oranda (%10) manda eti kullanılmaktadır. Projenin genel amacı; manda etinin ve bu etten elde edilen pastırma, sucuk, kavurma gibi ürünlerin kullanımını artırmak, manda yetiştiriciliğini teşvik ederek ülke ekonomisine katkı sağlamaktır. Projenin uygulanması ile manda etine bağlı sektörlerin gelişmesi, kaliteli ve hijyenik şartlarda manda eti ve et ürünlerinin üretiminin sağlanması hedeflenmiştir. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında, 300 m² büyüklüğünde; pastırma üretim kapasitesi 500 kg/gün, sucuk üretim kapasitesi 750 kg/gün ve kavurma üretim kapasitesi 500 kg/gün olan tesis yapımı ile alet ve ekipman alımı planlanmıştır. Ancak, Usul ve Esaslar'ın 9. maddesinin 2. fıkrası hükmü gereği belirlenen süre içerisinde yüklenici ile sözleşme imzalanamaması ve bu durumun tarafımıza iletilmemesi sebebiyle, Başkanlığımız tarafından proje feshedilmiştir.

2.1.22. Su Ürünleri Yetiştiriciliği Üretim Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi:

Proje ile Trabzon ilinde bulunan alabalık yetiştiriciliği kara tesislerindeki üretimin daha modern hale getirilerek, üretimin verimliliğinin ve sürdürülebilirliğinin sağlanması, tesislerin üretim kapasitesi kullanım oranlarının artırılması ve tesislerin daha modern, iyi şartlarda üretim yapmalarına katkı sağlanması amaçlanmıştır. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında, Trabzon Merkez ve ilçeleri İç Su Ürünleri Tarımsal Üretici Birliği'ne üye 24 yetiştiriciye, 24 adet dikey akışlı kuluçka dolabı, 48 adet fiberglas yavru ön büyütme tankı (4x1 x 0, 75m), 24 adet su kalitesi ölçüm cihazı ve 24 adet havuz dip temizliği süpürgesi alımları gerçekleşmiş olup 3.004.680,00 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.23. Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi:

Trabzon ilinde, 2024 TÜİK verilerine göre 2.629 adet arıcılık işletmesi ve 155.829 adet kovan bulunmakta olup 781 ton bal üretilmiştir. Proje ile elektrikli çit kullanımı sayesinde yabani hayvanlar nedeniyle yaşanan arı kayıplarının önüne geçilmesi, bal sağım makinesi ile sağlıklı ve hijyenik bal üretiminin sağlanması, bölgeye uygun yeni model kovanlarla propolis ve polen eldesi ile bal haricinde ürün üretiminde de artış sağlanması hedeflenmiştir. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında 380 adet polen tuzaklı arı kovani, 19 adet propolis tuzağı, 19 adet elektrikli çit sistemi, 19 adet bal süzme makinesi ve 437 adet görünürlük etiketi alımı gerçekleştirilmiş olup 2.135.920,10 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Projeden 19 adet arıcı faydalanmış olup proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.24. Temel Arıcılık ve Arı Sütü Üretimi Projesi:

Trabzon ilinde, 2024 TÜİK verilerine göre 2.629 adet arıcılık işletmesi ve 155.829 adet kovan bulunmakta olup 781 ton bal üretilmiştir. Proje ile arıcıların üretim sektörü içerisinde varlığını artırarak sosyal dengenin güçlenmesini sağlamak; arı ürünleri üretiminde çeşitlilik yaratarak bu ürünlerin pazar değerini yükseltmek amaçlanmaktadır. Proje %30 eş finansmanlı ve tek yıllıktır.

Proje kapsamında; 16 kg bal mumu, 160 adet larva transfer kalemi, 80 adet süt toplama kaşığı, 16 adet kafa lambası, 800 adet larva transfer çitası, 800 adet süt toplama şişesi, 16 adet elektrikli benmari, 16 adet güneş enerjisi seti, 16 adet mini dondurucu ve 64 adet görünürlük etiketi alımlarına ait toplam 1.080.657,92 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Projeden 16 adet arıcı faydalanmış olup proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.25. Koyunculuk Altyapısının Geliştirilmesi Projesi:

Trabzon ilinde, 2024 yılı TÜİK verilerine göre 198.499 adet küçükbaş hayvan bulunmaktadır. Küçükbaş yetiştiricilerinin yaz aylarında yaylada, kış aylarında ise barakalarda hayvanlarının yanında barınma zorunluluğu küçükbaş yetiştiriciliğini oldukça zorlaştırmaktadır. Projenin hedef grubu, Trabzon ili genelinde faaliyet gösteren Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği üyesi, yayla/mera hayvancılığı yapan küçükbaş hayvan işletmelerinin sahipleridir. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında, Damızlık Koyun Keçi Yetiştiricileri Birliği üyesi 27 yetiştiriciye birer adet çoban çadırı, güneş enerjisi paneli, çoban çantası, bıçak, koyunlar için tırnak makası, el feneri, kafa lambası ve yağmurluk dağıtımı yapılmıştır. Proje kapsamında ilan giderleri ve ekipman alımına ait toplam 1.766.880,00 TL ödenek serbest bırakılmış olup proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

2.1.26. Damızlık Ana Arı Üretim Projesi:

Projeyle, ana arı üretim ekipmanları kullanılarak güçlü, verimli ve özellikleri belirlenmiş ana arılar üretilerek bu ana arılarla oluşturulan koloniler sayesinde bal ve diğer arı ürünlerinde verim artışı sağlanacaktır. Kışlama dönemindeki koloni kayıplarının en aza indirilmesi, arıcılık faaliyetleriyle geçimini sağlayan işletme sahiplerine yöreye uygun ırk temini ile işletmelerin gelir ve yaşam seviyelerinin yükselmesine katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Proje %30 eş finansmanlı olup tek yıllıktır.

Proje kapsamında 6 adet damızlık arı kolonisi, 60 adet arı kolonisi ve 600 adet çiftleşme kutusu alımı gerçekleştirilmiş, 817.416,00 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Projeden 3 adet arıcı yararlanmış olup proje tamamlanarak faaliyetlerine başlamıştır.

3. Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü

3.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2025 Yılı Yatırım Programı'nda sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.
- Bakan tarafından onaylanan projeler için Usul ve Esaslar çerçevesinde protokoller hazırlanarak uygulayıcı kuruluşlarla imzalanmış ve projeler başlatılmıştır.
- Programa alınan projelerin saha uygulamaları yerinde incelenmiş ve bu çerçevede gerekli finansmanın ilgili projelere aktarılması sağlanmıştır.
- 2025 yılı projelerini yürüten uygulayıcı kuruluşlar ile (Tarım ve Orman İl Müdürlükleri, Büyükşehir Belediye Başkanlıkları, İl Özel İdareleri ve Üniversiteler) istişare amaçlı ziyaretler gerçekleştirilmiştir.
- 2025 Yılı Yatırım Programı'na teklif edilecek projelerin belirlendiği grup çalışmaları ile ilgili üniversite, kamu kurumu veya araştırma kuruluşları ile çalışmalar yürütülmüştür.

3.2. Projeler

3.2.1. Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Başkanlığımıza 177.200.000,00 TL sermaye transferi, 15.600.000,00 TL sermaye gideri ödeneği tahsis edilmiştir.

Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projesi çerçevesinde yürütülen alt projelere ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmaktadır.

3.2.1.1. Örtüaltı Alanlarda Toprak Solarizasyonu Uygulamasının Yaygınlaştırılması Projesi

Proje kapsamında Amasya ilinde domates vb. sebzelerin örtüaltı üretiminde toprak kökenli patojen ve yabancı otlarla mücadelede pahalı ve kimyasal olan yöntemler yerine daha ucuz ve doğal olan solarizasyon yöntemine geçilmesi dolayısıyla 88 kişiye 862 dekar alanda 20 ton solarizasyon naylonu alımı yapılmış olup toplam 1.414.968,00 TL ödenek aktararak proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.1.2. Mantar Üretimi Kapasite Artırımı Projesi

Proje kapsamında Artvin ilinde mantar üretim odaları ve havalandırma sistemi, gıda kurutma sistemi ile inşaat işleri yapılması planlanmaktadır. 2025 yılı sonu itibarıyla Artvin İl Özel İdaresi'nin proje hesabına 5.300.000,00 TL'lik ödenek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.3. DOKAP Sera Projesi

Proje kapsamında Artvin İli Arhavi ilçesinde 1.500 m² otomasyonlu sera yapılması, çapa makinesi, sulama sistemi, torf, perlit, viyol, üretim saksısı, yumru ve çelik tohumu alınması planlanmaktadır. 2025 yılı sonu itibarıyla Arhavi Belediye Başkanlığı'nın proje hesabına 2.800.000,00 TL'lik ödenek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.4. Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Bayburt ilinde 300.000 adet tarhun fidesi alımı planlanmıştır. Ancak İl Müdürlüğü tarafından yürütülen talep toplama sürecinde bölge üreticilerinden yeterli miktarda talep gelmemiştir. Bu doğrultuda, İl Müdürlüğünün projenin iptal edilmesine yönelik talebi Başkanlığımızca uygun görülmüş ve proje iptal edilmiştir.

3.2.1.5. Yem Kalitesini Artırmak İçin Mısır Kurutma Projesi

Proje ile Çorum İlinde kullanılmak üzere 5 ton kapasiteli yem ezme ve yem kırma ünitesi [1 adet giriş helezonu, 1 adet sarsak elek, 1 adet bunkerli yükleme helezonu, 1 adet 5 tonluk değirmen, 1 adet yükleme helezonu, 1 adet otomatik çuvallama makinesi, 1 adet dikiş makinesi, 1 adet kumanda panosu ve kablolama, otomasyon ürün transferi sağlayan bağlantılar (helezon, elevatör, taşıyıcı bant vb.)] alımı planlanmaktadır.

Proje kapsamında bugüne kadar 1 adet taşıyıcı helezon alımı yapılarak yıl içerisinde 156.858,00 TL ödenek harcanmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla geriye kalan 4.501.866,00 TL'lik ödenek blokeli olarak proje hesabına aktarılmıştır.

3.2.1.6. Ceviz Üreticilerin Desteklenmesi Projesi

Söz konusu proje kapsamında uygulayıcı kuruluş tarafından karşılanması gereken eş finansman tutarının karşılanamaması ve ayrıca Usul ve Esaslar'ın ilgili maddesi gereğince süre uzatımıyla birlikte işin 150 günlük süre içerisinde ihalesinin yapılamamasından dolayı proje feshedilmiştir.

3.2.1.7. Ceviz İşleme Tesisi Projesi

Proje ile İskilip Ziraat Odası'na; yatay tip ceviz soyma makinesi (1 adet), ön kurutma (1 adet), ceviz kurutma makinesi (6 adet), boş çürük ceviz ayırma makinesi (1 adet), kalibre (boylama) makinesi (1 adet), ürün transferini sağlayan bağlantılar (konveyörler ve taşıyıcı bant vb.), çikolata kaplama makinesi alımı planlanmaktadır.

Proje kapsamında bugüne kadar 2.100 litrelik ceviz kurutma makinesi alımı yapılarak yıl içerisinde 189.592,00 TL ödenek harcanmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla geriye kalan 2.070.408,00 TL'lik ödenek blokeli olarak proje hesabına aktarılmıştır.

3.2.1.8. DOKAP Fındık (Corylus Colurna) Karakterizasyon Projesi

Proje ile en uygun anaçlık bireyin seçilmesini sağlamak, fındık yetiştiriciliğinde dekar başına 250 kg ve üzeri verimlilik, dayanıklılık ve kaliteyi artırmak, genom analizleri ile ümit var anaçları seçmek planlanmaktadır.

Proje kapsamında bugüne kadar RT-PCR cihazı, pipet seti, dizüstü bilgisayar, analitik terazi, masa tipi pH metre alımı yapılarak yıl içerisinde 2.723.892,00 TL ödenek harcanmıştır. 2025 yılı sonu itibarıyla geriye kalan 7.195.380,00 TL'lik ödenek Giresun Üniversitesi'nin proje hesabına aktarılmış olup projeye çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.9. Piraziz Belediyesi Yöresel Ürün Pazarı Projesi

Proje ile kapalı alan içinde yöresel ürünler pazarı (U şeklinde 7, 5 m x 35 m x 7, 5 m ebatlarında 18 adet stant, 5 m x 3 m ebatlarında dışı taş kaplı 2 adet ahşap findık satış noktası, 2, 5 m x 2, 5 m ebatlarında 5 adet çöp kutusu, 5 adet ahşap oturma bankı, 5 adet 4 m yüksekliğinde aydınlatma direği, 5 adet 60 cm x 60 cm ahşap bitki saksısı, 50 m³ alanda zemin düzenlemesi) yapılmıştır. Piraziz Belediyesi'nin proje hesabına yıl içerisinde 1.994.597,00 TL'lik ödenek aktarılarak proje tamamlanmıştır.

3.2.1.10. Doğadan En Doğalından Projesi

Proje kapsamında Giresun ili Dereli ilçesi Bahçeli Mahallesi Sivas karayolu kenarında bulunan 497.20 m² alanda; içinde yöresel ürün satış alanı, üretim alanı, yönetim ofisleri, laboratuvar, personel dinlenme alanı ve sergi alanının olacağı iki katlı bir üretim tesisi binasının yapılması ve makine ekipman alınması planlanmaktadır.

2025 yılı sonu itibarıyla Dereli Belediye Başkanlığı'nın proje hesabına 13.034.956,31 TL'lik ödenek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.11. Siyez Buğdayı Yetiştiriciliği ve İşlenmesi Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi

Proje ile Çamoluk ilçesinde son verilere göre yaklaşık 1.000 dekar alanda yetiştiriciliği yapılan siyez buğdayının, 3 yıl içerisinde %100 artış ile 2.000 dekar alanda yetiştiriciliğinin yapılması ve yılda 160 ton civarı kepeksiz un elde edilmesi hedeflenmektedir. Proje kapsamında Çamoluk Ziraat Odası'na 2 adet silo ve ekipman alımı ile 1 adet silo altyapı inşaatı yapımı planlanmaktadır.

2025 yılı sonu itibarıyla proje hesabına 5.602.500,00 TL'lik ödenek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.12. Şebinkarahisar İlçesi Tarımsal Makine Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi

Şebinkarahisar Ziraat Odası Başkanlığına 1 adet silaj paketleme makinesi, 1 adet mısır silaj makinesi, 1 adet pnömatik mibzer, 1 adet selektör tohum eleme, 1 adet mısır arası çapalama makinesi, 1 adet burgu delik açma, 1 adet 4 tonluk sulama tankı, 1 adet nohut hasat makinesi, 1 adet balya makinesi, 1 adet gübre makinesi, 1 adet römork alımı gerçekleştirilmiş olup 6.622.650,00 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Kalan 2.930.550, 00 TL ödenek blokeli olarak aktarılmış olup 3 adet kendinden yürür çayır biçer bağlar makinesi, 2 adet tesviye küreği 240 cm (traktör arkası), 2 adet tamburlu çayır biçme makinesi 165 cm (traktör arkası), 2 adet 4 çarklı ot toplama tırmığı (traktör arkası), 2 adet yürür çayır biçme makinesi, 2 adet yükleme kepçesi (traktör arkası), 2 adet 600 l'lik pülverizatör (traktör arkası), 2 adet motorlu çapa makinesi, 2 adet rotovator 210 cm (traktör arkası), 1 adet silaj paket yükleme kepçesi (traktör arkası), 1 adet 500 l'lik mineral gübre dağıtma makinesi (traktör arkası) alımı planlanmaktadır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.13. Ceviz Üreticilerinin Desteklenmesi Projesi

Proje kapsamında Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından çeşit tescilli olan Şebin cevizinin marka değerinin artırılması ve tüketiciye daha yüksek standartlarda ulaştırılması, bölgede ceviz üretiminin, cevizden elde edilen katma değer artırılması ve cevizin işlenerek gelir getirici faaliyetlerin çeşitlendirilmesi yoluyla üreticilerin korunması ve yeni pazarlama imkânlarının oluşturulması amaçlanmaktadır.

Projede, Şebinkarahisar Ziraat Odası Başkanlığına 2 adet traktör arkası dal silkeleme makinesi, 2 adet sehpalı ceviz soyma makinesi alımı yapılmış olup 375.210,00 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilerek proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.1.14. Kadın Kooperatiflerinin Ürün İşleme ve Pazarlama Kapasitelerinin Artırılması Projesi

S.S. Tamzara Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifine; erişte kesme makinesi ve kuşburnu marmelat makinesi,

S.S. Doğankent Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifine; 12 l'lik benmari makinesi, çikolata eritme kazanı, sıcak hava tabancası (çikolata eritme), fındık kıyma makinesi,

S.S. Piraziz Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifine; fındık renk ayıklayıcı (sortex) seçme makinesi, soğuk hava deposu, kıyılmış fındık ön parçalama püre makinesi, sütlü fındık krema mikseri, sütlü fındık dinlendirme tankı, sütlü fındık kreması dolum makinesi,

S.S. Kovanlık Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifine; iki kefelili lineer elektronik terazi ünitesi, pedallı torba ağzı yapıştırma makinesi,

S.S. Ortakbahçe Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifine; fındık ezme makinesi alımı yapılmış olup 4.048.812,00 TL'lik hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Kalan 221.688,00 TL ödenek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.15. Maviyemiş Üretiminin Artırılması Projesi

Proje kapsamında 307.800,00 TL ödenek ile Gümüşhane ilinde 14 adet üreticiye; 14 da alanda 4.200 adet maviyemiş fidanı ve 9 adet tabela alımı gerçekleştirilmiş olup proje tamamlanmıştır.

3.2.1.16. Geleneksel Tariflerin İzinde Yöresel Pestil ve Köme Projesi

Proje kapsamında cennet hurması, isabella kokulu üzüm ve reyhan olmak üzere Ünye ilçesinde toplamda 10.024,5 ton yetişen elma, erik, dut ve nardan pestil ve köme üretiminin yapılması ve paketlenmesi amacıyla makine ekipman alımı yapılmıştır.

Proje ile 1 adet fındık ezme makinesi, 1 adet ürün parçalama makinesi, 1 adet ürün karıştırma, 1 adet helle pişirme kazanı, 1 adet pekmez kaynatma kazanı, 1 adet köme daldırma arabası, 50 adet köme asma çubukları, 1 adet köme asma arabası, 2 adet ürün çalışma masası, 1 adet raflı arabalı kurutma makinesi, 1 adet vakum makinesi, 1 adet emniyet bandı, 1 adet kavanoz etiket makinesi, 1 adet şiling makinesi, 1 adet gaz kontrol cihazı alımı yapılarak 5.250.000,00 TL'lik ödenek aktarılmış olup proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.1.17. Ordu'da Aromatik Bitkilerin Üretimi Projesi

Proje kapsamında 4.200 adet maviyemiş fidanı, 4.400 adet aronya fidanı, 36 da alana damlama sulama sistemi alımı yapılmıştır. Bugüne kadar 1.609.986,00 TL ödenek aktarılarak serbest bırakılmış olup 17.12.2025 tarihinde 633.514,00 TL ödenek blokeli olarak proje hesabına aktarılmıştır.

3.2.1.18. Çayeli Senoz Butik Çay Üretim ve Deneyim Atölyesi Projesi

Proje kapsamında Çayeli ilçesinde çay toplama ekipman seti (eldiven, yağmurluk takımı, çizme, şapka, çay torbası, çay bezi, lastik ayakkabı, 25 adet sepet), çöp konteyneri, (2 adet sıfır atık set) ve çay paketleme bezi (1.000 adet 100 gramlık) alımları ve yapım işi planlanmaktadır. Yıl sonunda Çayeli Kaymakamlığı Köylere Hizmet Götürme Birliği Başkanlığının proje hesabına 25.12.2025 tarihinde 2.768.658,00 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.19. DOKAP Bölgesindeki Fındık Bahçelerinde Trüf Mantarcılığının Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Projesi

Proje kapsamında 288 m² sera kurulumu (revize hali), laboratuvar makine ve teçhizat alımı, sera sarf malzeme alımı ve toprak analizi (50 adet) yapılması planlanmaktadır. Bugüne kadar 1 adet

otoklav, 2 adet mikroskop, 1 adet etüv, 1 adet endüstriyel ultrasonik banyo, 1 adet sanayi tipi karıştırıcı, 3 adet petri kutusu (500 adet) ve 1 adet potato dextrose agar (500 g) alımı gerçekleşmiş olup 1.128.479, 22 TL ödenek serbest bırakılmıştır. Yıl sonunda Ondokuz Mayıs Üniversitesinin proje hesabına 23.12.2025 tarihinde 2.596.520,78 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.20. Örtüaltında ve Açık Alanda Süs Bitkileri Yetiştiriciliğinin Yaygınlaştırılması Projesi

Samsun ilinde kesme çiçek üssü olarak belirlenen Bafra, Çarşamba, Kavak, Ladik, Ondokuz Mayıs, Tekkeköy ve Terme ilçelerini kapsayan örtü altı ve açık alanda üretim yapılmaktadır. Proje kapsamında 10 adet her biri 500 m² beşik çatılı plastik örtülü yüksek tünel sera ile 10 adet açık alanda her biri en az 500 m² kapama süs bitkisi bahçesi kurulacaktır. Proje kapsamında 50.000 adet nergis çiçeği soğanı alımı gerçekleştirilerek 282.800,00 TL hakediş ödemesi yapılmıştır. Kalan 3.976.200,00 TL ödenek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.21. Çeltik Tohum Eleme Ünitesi Kurulumu Projesi

Bafra Tahıl Üreticileri Birliğine proje kapsamında çeltik selektör ünitesi kurulumu yapılması planlanmaktadır. Proje ile çiftçinin kendine ayırmış olduğu tohumluğu eleyerek kurulacak olan ünite vasıtasıyla yabancı tohumlardan temizlenerek kaliteli ve verimli çeltik tohumunun tarım alanlarıyla buluşturulması hedeflenmiştir.

Proje kapsamında çeltik randıman makinesi alımı gerçekleşmiş olup 155.400,00 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Kalan 5.585.600,00 TL ödenek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.22. Mekanizasyonun Yaygınlaştırılması Projesi

Proje kapsamında hayvansal üretim mekanizasyon araçları ile üretimde iş gücü verimliliğini arttırarak maliyetleri düşüren modern üretim teknolojilerinin kullanılması ve işlemlerin zamanında, tekniğine uygun bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayarak ürün kalitesini ve verimini arttırmak hedeflenmektedir.

Ladik Ziraat Odasına silaj makinesi,

Kavak Ziraat Odasına traktör arkası silaj paketlenme makinesi,

Yakakent Ziraat Odasına katı gübre dağıtma römorku, alımı yapılmıştır. 1.500.000,00 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiş olup proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.1.23. Sağlıklı Yeşeren Tohumlar Projesi

Vezirköprü Ziraat Odasına 1 adet tohum eleme, ilaçlama, paketlenme makinesi alımı planlanmaktadır. 1.400.000,00 TL ödenek blokeli olarak yıl sonunda aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.24. Meyveciliği Yayma ve Geliştirme Projesi

Mevcut bahçelerde klasik anaçların tercih edilmiş olması nedeniyle verimi ve pazar değeri düşük çeşitlerin bulunduğu alanlarda, arazi ve iklim yapısına uygun modern bahçeler kurulması planlanmıştır.

25 dekar 4.150 adet elma, 25 dekar 1.650 adet kiraz, 25 dekar 1.000 adet Trabzon hurması, 25 dekar 1.650 adet incir, 25 dekar 1.650 adet kayısı, 25 dekar 1.250 adet şeftali, 50 dekar 1.600 adet ceviz bahçesi kurulumu, 60 dekar 15.960 adet fidan ile telli terbiye sistemli üzüm bağı kurulumu planlanmaktadır. Proje ile 1 adet hakedişle telli terbiye sistemi malzeme alımı ve kurulumu gerçekleşmiş olup 2.934.103,20 TL ödenek aktarılarak serbest bırakılmıştır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.25. Tekkeköy eltik Kurutma Projesi

Proje kapsamında eltik kurutma verimliliğinin arttırılması ve ürün kayıplarının azaltılması amacıyla Tekkeköy Belediye Başkanlığına 1 adet eltik kurutma makinesi ve 150 m² makine kapama konstrüksiyon yapımı tamamlanmış olup 3.557.276,07 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Kalan 292.723,93 TL  denek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.26. Modern  rt altı Yetiştiriciliği Projesi

Proje kapsamında 20 adet 1.008 m² (toplam 25.200 m²) plastik sera, gölgeleme t l , su-gübre tankı, 10 tonluk malî sulama sistemi kurulumu planlanmaktadır. Bugüne kadar 4.629.588,00 TL hakediş gerçekleştirilmiş olup 19.12.2025 tarihinde 8.675.312,00 TL  denek blokeli olarak proje hesabına aktarılmıştır. Proje alışmaları devam etmektedir.

3.2.1.27. Erbaa Kesme iek Projesi

Proje kapsamında soğuk hava deposu ve mezat alanı yapımı, 3 adet invertör soğutucu, 1 adet mezat bandı, 72 adet fiyat butonlu tribün koltuğu alımı yapılarak dağınık üretim yapılan 302 dekarlık alan ile organize olarak kurulmuş 560 dekarlık kesme iek üretim alanındaki ürünlerin depolanması ve muhafazası sağlanarak bir ticaret merkezi oluşturulması planlanmaktadır.

Proje kapsamında soğuk hava deposu ve mezat alanı yapım işi için 18.120.000,00 TL (KDV Dâhil) sözleşme imzalanmış olup Erbaa Kaymakamlığı proje hesabına 25.12.2025 tarihinde 13.159.825,00 TL  denek blokeli olarak aktarılmıştır. Proje alışmaları devam etmektedir.

3.2.1.28. Kahverengi Kokarca'nın Yumurta Parazitoiti Trissolcus japonicus'un  retim Laboratuvarı Kurulması Projesi

Proje kapsamında bölge için önemli bir tehdit olan H.halys'in (kahverengi kokarca) biyolojik mücadelesinde kullanılmak üzere samuray yaban arısı  remini için laboratuvar cihazları (inkubat r, stereo mikroskop), -86 dondurucu, kafesler ve muhtelif laboratuvar malzemeleri, inşaat giderleri ( retim laboratuvarı yapımı), iklim odası yapımı, 20 kVA g c kaynağı alımı yapılmıştır. Bugüne kadar 7.548.483,99 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiş olup proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.1.29. Milli Patates eşitlerinden Doku Kültürü Tekniği İle Temel Tohumluk  remini Projesi

Proje kapsamında Başçiftlik Beyazı ve G ng rbey milli patates eşitlerinin Tokat Gaziosmanpaşa Üniversitesi Ziraat Fakültesi Dekanlığı bünyesinde bulunan doku kültürü laboratuvarında meristem kültürü yöntemiyle virüsten ari in vitro bitkiler geliştirilecek ve sonrasında bu proje kapsamında yapılması planlanan tam kontrollü seralarda mini yumru  remini gerçekleştirilecektir.

Proje ile 1.200 m² tam kontrollü policarbon sera kurulumu, doku kültürü için sarf malzeme alımı, doku kültürü alet ekipman alımı, elisa testleri için kitler ve diğer sarf malzeme alımı, tarla denemeleri için sarf malzeme alımı planlanmaktadır. Tokat Gaziosmanpaşa  niversitesi proje hesabına 25.12.2025 tarihinde 3.395.000,00 TL  denek blokeli olarak aktarılmıştır. Proje alışmaları devam etmektedir.

3.2.1.30. Artova Hububat Paketleme Projesi

Proje kapsamında Artova'ya özgü olan nohut ve hububat için daha önce kurulan selekte ve kalibrasyon sistemine ek olarak hububat paketleme makineleri alınacaktır. Böylece  r n pazarlama ve markalaşmada önemli bir adım atılması hedeflenmektedir.

Proje kapsamında 25 kalem ekipman için 7.800.009,00 TL (KDV Dâhil) sözleşme imzalanmış ve Artova Belediye Başkanlığının proje hesabına 25.12.2025 tarihinde 6.198.875,00 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.31. Süs Bitkileri Eğitim ve Üretim Merkezi Projesi

100 m² binanın; çatı örtüsü, mantolaması, PVC pencerelerin değişimi, iç- dış kapıların değişimi, laminant parke yapımı, mutfakın yenilenmesi, sıvama ve boya yapımı, eğitim ve seminer salonu yapımı, binanın üst katı taşıyıcısı mukavemetli olmadığı için yıkılıp yeniden yapılmak zorunluluğu, 50'şer m²'lik eğitim ve üretim amaçlı polikarbon kaplamalı sera yapılması, 1.796 m² sulama alt yapısı, merdiven ve çevre döşemesi, çevre duvarı onarımı yapılması, 75 m² çatıya 5 kW güneş paneli konulması, açık alanda personel için tuvalet ve soyunma kabini yapımı, süs havuzu, peyzaj olarak açık alanda baskı beton imalatı ve ahşap imatları, giriş kapısına kayar kapı yapılarak süs bitkileri eğitim ve üretim merkezi uygulanacaktır.

Proje kapsamında 5.000 litre kapasitede yağmur suyu deposu alımı yapılarak 45.000,00 TL harcama gerçekleştirilmiş olup Trabzon Büyükşehir Belediye Başkanlığının proje hesabına 25.12.2025 tarihinde kalan 3.928.500,00 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.32. Tarladan Sofraya Glütensiz Yaşam Projesi

Kırsaldan şehre göçün önlenmesi, kadın işgücünün ilçede kalabilmesi, bölgede yetişen gıdaların glütensiz olarak üretilmesi amacıyla İpekyolu Kadın Girişim, Üretim ve İşletme Kooperatifi ve Maçka Belediyesi iş birliğinde glütensiz ürünlerin üretilbileceği tesise makine ekipman alımı konusunda destek verilmiştir. Proje ile sağlıklı yaşam konusunda glütensiz ürünlerin tüketiciye ulaştırılması hedeflenmiştir.

Proje kapsamında 2 hakediş yapılmış olup makine ve ekipmanlar, makine ve ekipmanların bulunduğu alanın tadilatı, 1 adet özel paketleme makinesi, 1 adet kompresör, 1 adet çift kapılı depo tip buzdolabı ve 1 adet buz makinesi alımına dair 3.519.087, 00 TL ödenek serbest bırakılmıştır. Proje tamamlanmıştır.

3.2.1.33. Maviyemiş Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Trabzon ilinde 74 üreticiye 39 da alan için 12.870 adet fidan ve 78 adet tabela alımı gerçekleşmiştir. Bugüne kadar 2 hakediş yapılmış olup 1.721.025,87 TL ödenek aktarılarak proje tamamlanmıştır.

3.2.1.34. Örtüaltı Üretimin Geliştirilmesi Projesi

Proje kapsamında Trabzon ilinde 11 adet 512 m² (20 adet 256m²) sera kurulumu yapılacaktır. Bugüne kadar 5 adet 512 m² (256 m²+256 m²) ve 1 adet 256 m² sera kurulumuna ait 2.468.400,00 TL ödenek proje hesabına serbest bırakılmıştır. Yıl sonunda Trabzon İl Tarım ve Orman Müdürlüğünün proje hesabına 23.12.2025 tarihinde 2.468.400,00 TL ödenek blokeli olarak aktarılmıştır. Proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.1.35. Asma Yaprığında Pestisit Kullanımının Azaltılması Projesi

Proje ile özellikle yaş meyve-sebze ve asma yaprağında pestisit kalıntısı hızlı ve güvenilir bir şekilde analiz edilmesi sağlanacaktır. Proje kapsamında LC-MS/MS, 1 adet Headspace'li GC-MS sistemi ve GC-MS/MS analiz cihazlarının alımı planlanmaktadır. Yıl sonunda 12.500.000,00 TL ödenek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.2. Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projesi

Proje kapsamında Başkanlığımıza 17 adet projeye 160.000.000,00 TL ödenek tahsis edilmiştir. Söz konusu proje bir alt proje çerçevesinde yürütülmekte olup bahse konu alt projelere ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmaktadır.

3.2.2.1. Kaleköy Sulama Projesi

Proje kapsamında; faydalı su hacmi 520 m³ olan betonarme havuzu, 17.087 m basınçlı sulama hattı ve 85 adet sulama almacı yerleştirilmesi ile 1.250 da tarım alanı sulamaya açılmıştır. Amasya İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 8.549.585,16 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.2. Kayadüzü Sulama Projesi

Proje kapsamında; 22.162 m basınçlı sulama hattı ve 107 adet sulama almacı yerleştirilmesi ile 1.850 da tarım alanı sulamaya açılmıştır. Amasya İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 12.229.964,65 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.3. Sümbüllü Sulama Projesi

Proje kapsamında; 3.150 m kapalı sulama hattı ve 610 m dik beton kanal yapılarak 80 da tarım alanı sulamaya açılacaktır.

Artvin İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında şimdiye kadar 2.447.784,92 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. 22.12.2025 tarihinde 1.293.824,08 TL ödenek blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.2.4. Kocabey Rehabilitasyon Projesi

Proje kapsamında; 150 m kapalı sulama hattı ve 3.200 m dik beton kanal, 1 adet su alma yapısı, 1 adet yol geçidi ve 1 adet akedük yapılarak 150 da tarım alanı sulamaya açılacaktır.

Artvin İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında şimdiye kadar 6.134.708,31 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. 22.12.2025 tarihinde 5.416.164,34 TL kalan ödeneği blokeli olarak aktarılmış olup proje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.2.5. Ballıkaya Sulama Projesi

Proje kapsamında; 3.350 m beton kanal, 1.200 m kapalı sulama hattı, 2 adet sulama benti onarımı, bent ile sulama tesisi alanlarının arasında kalan kanallar yenilenerek beton kanal yapılması ve 25 adet tarla priz kapağı yapılarak 633 da tarım alanı sulamaya açılmıştır.

Bayburt İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 7.956.144,00 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.6. Dövmekaya Rehabilitasyon Projesi

Proje kapsamında; faydalı su hacmi 1.020 m³ ve 30x20x1, 7 m boyutlarında olan betonarme havuzu ve 500 m kapalı sulama hattı yapılarak 150 da tarım alanı sulamaya açılmıştır.

Bayburt İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 1.461.024,00 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.7. Mutlu Sulama Projesi

Proje kapsamında; 144 m kapalı sulama hattı yapılarak 280 da tarım alanı sulamaya açılmıştır. Bayburt İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 428.760,00 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.8. Beşkız Sulama Göleti Projesi

Proje kapsamında; faydalı su hacmi 201.118 m³ ve yüksekliği 21,95 m olan gölet yapımı ile 655 da tarım alanı sulamaya açılacaktır.

Çorum İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 9.330.716,04 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. 22.12.2025 tarihinde 16.243.953,96 TL kalan ödeneği blokeli olarak aktarılmış olup poje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.2.9. Kaledere Rehabilitasyon Projesi

Proje kapsamında; 1.850 m beton kanal, 550 m kapalı sulama hattı ve 76 adet tarla priz kapağı yapılarak 1.420 da tarım alanı sulamaya açılacaktır.

Giresun İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında şimdiye kadar 2.115.296,75 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. 22.12.2025 tarihinde 1.389.004,25 TL kalan ödeneği blokeli olarak aktarılmış olup poje çalışmaları devam etmektedir.

3.2.2.10. Kutluca Rehabilitasyon Projesi

Proje kapsamında; 600 m beton kanal ve 12 adet tarla priz kapağı yapılarak 1.420 da tarım alanı sulamaya açılmıştır.

Giresun İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 857.549,72 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.11. Şahinler Rehabilitasyon Projesi

Proje kapsamında; faydalı su hacmi 337,5 m³ olan betonarme havuz yapılarak 150 da tarım alanı sulamaya açılmıştır.

Giresun İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 530.277,08 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.12. Bizgili Köyü Sulama Projesi

Proje kapsamında; 2.500 m beton kanal, 500 m güzergah açılımı, 5 sel geçidi, 5 yol geçidi, 40 adet priz kapağı ve 2 adet bent yapımı ile 200 da tarım alanı sulamaya açılmıştır.

Gümüşhane İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 2.813.444,96 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.13. Aksaray Sulama Projesi

Proje kapsamında; 3.000 m beton kanal, 5 sel geçidi, 10 yol geçidi, 60 adet priz kapağı ve 2 adet bent onarımı yapılarak 500 da tarım alanı sulamaya açılmıştır.

Gümüşhane İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 3.266.723,45 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.14. Tokçam Sulama Projesi

Proje kapsamında; 2.400 m basınçlı sulama hattı yapılarak 100 da tarım alanı sulamaya açılmıştır. Gümüşhane İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 1.064.190,29 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.15. Meyvalı, Külekçili ve Ceyhanlı Sulama Projesi

Proje kapsamında; 20.044 m basınçlı sulama hattı, su alma yapısı ve 6 adet depo yapılarak 3.564 da tarım alanının sulamaya açılması hedeflenmiştir. Ordu Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından yürütülecek projenin, hazırlık aşamasından uygulanma safhasına kadar geçen süre içerisinde yatırım maliyetlerinde gerçekleşen artışlar sebebiyle Belediye Başkanlığının, projenin uygulanamayacağını iletmesi üzerine iptal olmuştur.

3.2.2.16. Çat Beldesi Sulama Projesi

Proje kapsamında; 21.277 m basınçlı sulama hattı yapılarak 5.670 da tarım alanı sulamaya açılacaktır. Tokat İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında şimdiye kadar 16.787.030,00 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir olup poje çalışmaları tamamlanmıştır.

3.2.2.17. Ocaklı Sulama Projesi

Proje kapsamında; 24.305 m basınçlı sulama hattı yapılarak 1.800 da tarım alanı sulamaya açılmıştır. Tokat İl Özel İdaresi tarafından yürütülen proje kapsamında 19.950.753,76 TL hakediş ödemesi gerçekleştirilmiştir. Proje çalışmaları tamamlanmıştır.

4. İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü

4.1. Yürütülen Faaliyetler

4.1.1. DOKAP Eylem Planı (2024-2028) Bilgilendirme ve İstişare Toplantısı

Ekonomi Koordinasyon Kurulu'nun katılımı ve başkanlığında, 18 Nisan 2025 tarihinde Giresun'da gerçekleştirilen toplantıda merkez ve yereldeki ilgili kurum, kuruluş, sivil toplum kuruluşları ve özel sektörün temsilcileri ile birlikte DOKAP Eylem Planı ve DOKAP kapsamında bölgede gerçekleştirilen çalışmalar ele alınarak bölge adına gelecek dönemde hayata geçirilmesi planlanan faaliyetler istişare edilmiştir.



4.1.2. DOKAP Eylem Planı (2024-2028) İzleme Çalışmaları

DOKAP Eylem Planı (2024-2028) dâhilinde sorumlu kuruluş olarak geçen Bakanlıklar, Genel Müdürlükler, Üniversiteler ve Kalkınma Ajansları ile yazışmalar yapılarak Eylem Planı'ndaki projelerin 2024 yılı ve 2025 yılının ilk 6 ayındaki ilerleme durumları resmi yazı ile talep edilerek takibe alınmıştır. Kurumlarca Başkanlığımıza gönderilen bilgiler incelenmiş ve Eylem Planı'nın dönemsel izlemesi yapılarak elde edilen veriler Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.

Eylem Planı izleme çalışmasında gerçekleştirilen koordinasyon süreçlerinde yaşanan aksaklık ve bilgi eksikliği için Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü bilgisi dâhilinde sorumlu kurumlarla görüşme talep edilmiştir. İlgili kurumlarla (Tarım ve Orman Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü, Karayolları Genel Müdürlüğü ve Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü) 2025 yılı Kasım ayında Ankara'da toplantılar yapılarak projelerin 2024 yılı ve 2025 yılının ilk 6 ayındaki ilerleme durumları ile önümüzdeki dönemlerde Eylem Planı kapsamında gerçekleştirilebilecek proje ve faaliyetler görüşülmüştür. Ayrıca Eylem Planı izleme sürecinin etkin ve verimli bir şekilde yürütülebilmesi için gerekli adımların atılması hususunda bahsi geçen kurumlar ile görüş birliğine varılmıştır.

4.1.3. Bölge Kalkınma İdareleri Elektronik Proje İzleme Sistemi (ELİS) Çalışmaları

2021, 2022 ve 2023 yıllarında Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ve Başkanlığımız İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü'nün koordinasyonunda ELİS çalışmalarının birinci fazı tamamlanarak kullanıma alınmıştır. Tamamlanan birinci faz kapsamında, Başkanlık kurulduğu günden bu yana gerçekleştirdiği tüm projelerin bilgilerini sisteme yüklemiştir. Sistem kapsamında uygulanan her bir projenin Eylem Planları, Yatırım Programları, sektörleri, uygulama yerleri, uygulayıcı kuruluşları, konu başlıkları vb. birçok bilgiyi içeren filtreleme işlemleri gerçekleştirilebilmektedir. Bununla birlikte birinci fazda projelerin uygulama süreçlerinin de takibini sağlayacak gerekli altyapılar tasarlanarak ilk düzey raporlama formatlarının alınması için gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Geçmiş dönem proje bilgilerinin sisteme girişinin akabinde ilgili Koordinatörlüklere yetki tanımlaması yapılmış ve sistemin güncel tutulması ile ilgili gerekli bilgilendirmeler İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğünce yapılmıştır.

2024 yılında ELİS'in ikinci fazı kullanıma açılarak Başkanlığımıza yapılan proje başvurularının ELİS üzerinden gerçekleşmesi sağlanmıştır. Bunun için öncelikle uygulayıcı kuruluşlar Başkanlığımıza yetki talebinde bulunmuş, Başkanlığımızca yetki verilen kamu kurumları proje başvurularını ELİS üzerinden yapmıştır. 2026 yılı yatırım programı hazırlık çalışmaları kapsamında ilan edilen proje çağrı dönemi sonunda Başkanlığımıza sunulan proje teklifleri DOKAP Eylem Planı (2024-2028) öncelikleri ve Usul ve Esaslar'ın ilgili hükümlerine göre değerlendirilerek uygun projeler belirlenmiştir. Başkanlığımızca uygun görülen proje teklifleri Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayına sunulmak üzere ELİS'ten Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir.

4.1.4. Başkanlığın Uyguladığı Projelerin İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Başkanlığın 2025 yılı içerisinde uyguladığı projelerin tüm Koordinatörlükler nezdinde; sektör, uygulama yeri, ödenek, harcama ve gerçekleşme bilgilerini içeren izleme ve değerlendirme çalışmaları yürütülmüştür.

4.1.5. Yatırım Programları ve Bütçe Çalışmaları

2025 yılı içerisinde 2026 yılı yatırım programı için T.B.M.M’de düzenlenen bütçe görüşmelerine kaynak oluşturmak amacıyla Başkanlığın çalışmaları ayrıntılı olarak ele alınmış ve T.B.M.M bütçe görüşmelerine katılım sağlanarak Başkanlığın bilgi akışında genel koordinasyon ve sekreteryaya işleri yerine getirilmiştir.

4.1.6. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Devlet Yardımları Genel Müdürlüğü Tarafından Talep Edilen Devam Eden Devlet Yardımları Etki Değerlendirme Raporu Çalışmaları

Usul ve esasları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Devlet Yardımları Genel Müdürlüğü tarafından belirlenen ve devlet yardımı niteliğinde değerlendirilen konu başlıklarında İzleme ve Değerlendirme Koordinatörlüğü ve projelerden sorumlu koordinatörlüklerin iş birliğiyle DOKAP Başkanlığı adına iki adet Etki Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır. Söz konusu raporlar belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Devlet Yardımları Genel Müdürlüğü ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü ile paylaşılmıştır.

5. Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü

5.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2024 yılı kesin hesabı ile 2026 yılı kurum bütçesi hazırlanarak Hazine ve Maliye Bakanlığı’na gönderilmiştir.
- 2025 yılı Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) hazırlanmıştır.
- 05/09/2025 tarih ve 33009 sayılı Resmi Gazete’de 225/337 sayılı Cumhurbaşkanlığı kararı ile boş bulunan Başkan Yardımcılığı kadrosuna atama yapılmıştır.
- DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı’na, 2025 yılı KPSS (Kamu Personeli Seçme Sınavı) 2025/1 tercih sonuçlarına göre ÖSYM tarafından 2 adet Mühendis yerleştirilmiş ve aday memur işlemleri devam etmektedir. Ayrıca 1 mühendis, naklen atama yoluyla Başkanlığımızdaki görevine başlamıştır.
- 2025 yılı içerisinde açık ihale usulü ile ‘12 Aylık DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı Personel Servis İhalesi’ ve ‘Koruyucu Giyim Yardımı Mal Alımı İhalesi’ ile ‘DOKAP Eylem Planı ve Ekonomi Koordinasyon Kurulu Toplantısı’ ihaleleri Pazarlık Usulü 21/f kapsamında gerçekleştirilmiştir.

6. Beşeri Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü

6.1. Yürütülen Faaliyetler

- 2025 yılı içerisinde Okuma Kültürünün Yaygınlaştırılması ile Somut ve Somut Olmayan Kültürel Mirasın Korunması ve Yaşatılması Programları kapsamında faaliyetler yürütülmüştür.
- 2026 Yılı Yatırım Programı’nda yer alan sermaye transferi kaleminden ödenek tahsis edilen projeler kapsamında desteklenmek üzere bölgedeki yerel idareler ile diğer kamu kurum ve kuruluşlarından gelen proje teklifleri değerlendirilmiş, bu projelerden uygulamaya geçirilmesi uygun görülenler Bakan onayına sunulmuştur.

6.2. Projeler

Okuma Kültürünün Yaygınlaştırılması ile Somut ve Somut Olmayan Kültürel Mirasın Korunması Programı kapsamında Başkanlığımıza 24.000.000,00 TL sermaye transferi  deneg  tahsis edilmiştir. Söz konusu programa ait 7 proje yürütülmüş olup projelere ilişkin bilgiler aşağıda açıklanmaktadır.

6.2.1. DOKAP Okuyan Artvin Kitaplığı Projesi

Proje ile öğrencilerin düzenli okuma alışkanlığı kazanmaları, dijital tasarım araçlarını kullanarak yaratıcı tasarım becerilerinin ve görsel estetik anlayışlarının geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Proje Artvin Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülmektedir. Projenin  deneg  5.684.771,00 TL Artvin Milli Eğitim Müdürlüğü'nün hesabına blokeli olarak aktarılmıştır. Proje  alışmaları devam etmektedir.

6.2.2. DOKAP Dijital Beceri, Tasarım Projesi

Proje ile Çayeli İlçe merkezinde atıl halde bulunan bina, öğrencilerin çoklu öğrenme yeteneklerini geliştirmek, analitik düşünme ve problem çözebilme kabiliyetlerine katkıda bulunmak amaçıyla yeniden düzenlenmiştir. Proje kapsamında; Müzik Atölyesi, Dil Laboratuvarı, Sanat Atölyesi, Zekâ Oyunları Atölyesi, Drama Atölyesi, Fen Laboratuvarı olmak üzere 6 adet atölye kurulmuştur. Proje Çayeli İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından y r t lm ştır. Projenin  deneg  2.660.770,00 TL olup 2025 yılında tamamlanmıştır.

6.2.3. Ziraat Botanik  ay Müzesi Geliştirme Projesi

Proje ile bölgemizin önemli bir değeri olan çay bitkisinin tanıtımına katkı sağlayacak; içerisinde Trabzon, Rize, Artvin ve Giresun yörelerine ait Yöresel Evler, seyir alanı ve  evre düzenlemesi (istinat duvarı, yol kaplamaları, ahşap korkuluklar) gibi unsurları barındıran bir müzenin yapılması planlanmaktadır. Rize Belediyesi tarafından teklif edilen projenin  deneg  12.093.532,00 TL'dir. Ancak 2025 Yılı Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıkları Tarafından Sermaye Transferi  deneklerinin Kullandırılması, İzlenmesi ve Denetimine İlişkin Usul ve Esaslar'ın 9. Maddesinin (2) fıkrasında geçen "Ek süre sonunda da ihalede/doğrudan teminde yüklenici ile sözleşme imzalanamaması durumunda proje feshedilmiş sayılır." hükmi gereğince proje iptal edilmiştir.

6.2.4. DOKAP Ladik Akpınar Fen Lisesi Kütüphane Kurulumu Projesi

Proje ile 1940 yılında Köy Enstitüsü olarak kurulan kampüs içerisinde yer alan ve günümüzde Fen Lisesi olarak hizmet veren Akpınar Fen Lisesi Müdürlüğüne ait okul binasında bulunan kütüphane yeniden düzenlenerek daha modern ve kullanışlı bir h le getirilmiştir. Ayrıca kütüphanede bulunan 20 bin ciltlik kitap değerlendirilerek yeniden okurların hizmetine sunulmuştur. Proje, Ladik İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülmüş olup  deneg  893.706,00 TL'dir. Proje 2025 yılında tamamlanmıştır.

6.2.5. Anadolu İnsanı: Giresun Bıçağı Projesi

Proje ile somut ve somut olmayan kültürel mirasın korunması ve gelecek nesillere aktarılması amaçıyla S me Köyünde bulunan ve atıl halde olan köy okulu gerekli donanımlar yapılarak Giresun Bıçağı Yapım Eğitim Merkezine d n şt r lm ştir. Proje Bulancak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından y r t lm ştır. Projenin  deneg  945.000,00 TL olup 2025 yılında tamamlanmıştır.

6.2.6. DOKAP Mobil Oyun Atölyesi Projesi

Proje ile İlkadım merkezinde ve merkeze bağlı köylerde yaşayan nüfusun okuma oranını artırmak, okuma alışkanlığını geliştirmek, kütüphane kültürünü güçlendirmek, okuma ve araştırma kültürünü yaygınlaştırarak kent kültürünün oluşumuna katkı sağlamak amacıyla 1 adet otobüs mobil oyun atölyesi ve kütüphane olarak dönüştürülmüştür. Proje, İlkadım Belediye Başkanlığı tarafından yürütülmüş olup ödeneği 1.070.550,00 TL'dir. Proje 2025 yılında tamamlanmıştır.

6.2.7. DOKAP Bulancak Kütüphanesi Projesi

Proje ile Bahçelievler Şehit Mehmet Bayar Anadolu Lisesi Müdürlüğü bünyesinde öğrencilere okuma alışkanlığı kazandırmak ve bilişsel yeteneklerine katkıda bulunmak amacıyla oyun (akıl-zeka oyunları) atölyesi, bilgisayar atölyesi ve kütüphane kurulumu gerçekleştirilmiştir. Proje Bulancak İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü tarafından yürütülmüştür. Projenin ödeneği 641.671,00 TL olup 2025 yılında tamamlanmıştır.

2. PERFORMANS SONUÇLARI TABLOLARI

Performans Hedefi: Tarımsal altyapı iyileştirilecek, modern teknolojiler yaygınlaştırılacaktır.				
Sorumlu Birim: Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü / Gıda ve Hayvansal Üretimin Geliştirilmesi Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2025 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme(%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Desteklenen sulanabilir alan miktarı (da)	110.000	16.308	14, 83	Birim fiyatların artmasından dolayı hedeften sapma gösterilmiştir.
Desteklenen tarımsal örgüt sayısı (adet)	11	17	155	TAMAMLANDI
Desteklenen Makine, Alet-Ekipman Sayısı (adet)	20	34	170	TAMAMLANDI
Desteklenen Gölgelek Sayısı (Adet)	139	137	98, 6	2025 yılı yatırım programında, performans hedefi kapsamında proje teklifi gelmemiştir.
2024-2028 Stratejik Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
➤ Küçük Ölçekli Tarımsal Sulama Projeleri kapsamında 2025 yılında 16 adet proje uygulanmıştır. ➤ Mantar Üretimi Kapasite Artırımı Projesinde; Artvin Mantar Üreticileri Birliği, Yem Kalitesini Arttırmak İçin Mısır Kurutma Projesinde; Çorum İli Damızlık Yetiştiricileri Birliği, Ceviz İşleme Tesisi Projesinde; İskilip Ziraat Odası, Siyez Buğdayı Yetiştiriciliği ve İşlenmesi Altyapısının Güçlendirilmesi Projesinde; Çamoluk Ziraat Odası, Şebinkarahisar İlçesi Tarımsal Makine Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi ile Ceviz Üreticilerinin Desteklenmesi Projesinde; Şebinkarahisar Ziraat Odası, Kadın				

Kooperatiflerinin Ürün İşleme ve Pazarlama Kapasitelerinin Artırılması Projesinde; Tamzara Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi, Doğankent Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi, Piraziz Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi, Kovanlık Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi, Ortakbahçe Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi, Çeltik Tohum Eleme Ünitesi Kurulumu Projesinde; Bafra Çeltik Üreticileri Birliği, Mekanizasyonun Yaygınlaştırılması Projesinde; Kavak-Havza-Ladik Ziraat Odası, Sağlıkla Yeşeren Tohumlar Projesinde; Vezirköprü Ziraat Odası, Tarladan Sofraya Glütensiz Yaşam Projesinde; İpekyolu Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi desteklenmiştir.

- Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Programı kapsamında 34 adet makine, alet-ekipman-makine alımı desteklenmiştir.
- 2025 yılı yatırım programı kapsamında gölgelik yapımına dair uygulanan proje bulunmamaktadır.

Performans Hedefi: Tarımsal üretim artırılabacaktır.

Sorumlu Birim: Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü / Gıda ve Hayvansal Üretimin Geliştirilmesi Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2025 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme(%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Soğuk zincirde toplanan süt miktarı (ton)	155.654	156.390	100	TAMAMLANDI
Et, Yumurta, Süt ve Su Ürünleri Sayısı	139	140	100	TAMAMLANDI
Desteklenen arı ürünleri paketleme tesisi sayısı (adet)	11	10	90, 9	2025 yılı yatırım programında performans hedefi kapsamında proje teklifi az sayıda gelmiştir.
Arıcılıkta desteklenen üretici sayısı (adet)	3259	2497	76, 6	Projelerde artan maliyetler nedeniyle alınacak arıcılık ekipmanlarında revizeye gidilmiş, dolayısıyla üretici sayısında azalma gerçekleşmiştir.
Kapama meyve bahçesi alanı (da)	40.830	254	0, 62	Birim fiyatların artması ve fide/fidan desteklemelerini içeren projelerin Bakanlığımız ile Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından kabul edilmemesinden dolayı hedekten sapma gösterilmiştir.
Kurulan örtü altı alanı (da)	85.000	39.128	96	Maliyet artışlarından ve bazı projelerin revize edilmesinden dolayı hedekten sapma gösterilmiştir.

2024-2028 Stratejik Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri

- Su Ürünleri Yetiştiriciliğinde Kuluçkahanelerin Modernizasyonu ve Teknoloji Geliştirme Projesi, Su Ürünleri Yetiştiriciliği Üretim Sistemlerinin Modernizasyonu Projesi, Et Entegre Tesisi Projesi ve Fındık Bahçelerinde Yarka Projeleri kapsamında; yumurta, et ve su ürünleri pazarlamasının geliştirilmesi amacıyla işletmelere yarka ve yavru balık üretiminde kullanılacak alet ve ekipmanların dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Et Entegre Tesisinin kurulumu ise devam etmektedir.
 - Arı Ürünleri Üretimine Yaygınlaştırılması Projesi ile 350 arıcı, Gezgin Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi ile 50 arıcı, Arıcılığın Geliştirilmesi Projesi ile 19 arıcı, Temel Arıcılık ve Arı Sütü Üretimi Projesi ile 16 arıcı, Damızlık Ana Arı Üretim Projesi ile 3 arıcı desteklenmiş olup proje niteliklerine göre arıcılık alet ve ekipmanlarının dağıtımı gerçekleştirilmiştir.
 - DOKAP İllerinde Arı Kolonilerinin Hastalıklarla Mücadele ve Tedavisi Projesi kapsamında 255 üreticiye arı hastalıklarıyla ilgili ilaç dağıtımı gerçekleştirilmiştir.
 - 2025 yılı yatırım programı kapsamında süt soğutma tankı alımına dair uygulanan proje bulunmamaktadır. 2024 yılında uygulanan projelerle hedeflenen soğuk zincirde toplanan süt miktarına ulaşılmıştır.
 - 2025 yılı yatırım programı kapsamında arı ürünleri üretimi tesisi desteklemesi yapılmamıştır.
 - Maviyemiş Üretimine Arttırılması Projesi, Ordu'da Aromatik Bitkilerin Üretimi Projesi, Meyveciliği Yayma ve Geliştirme Projesi ve Maviyemiş Yetiştiriciliğinin Geliştirilmesi Projesi kapsamında kapama meyve bahçesi kurulumu yapılmıştır.
- DOKAP Sera Projesi, Modern Örtüaltı Yetiştiriciliği Projesi, Milli Patates Çeşitlerinden Doku Kültürü Tekniği İle Temel Tohumluk Üretimi Projesi, Örtüaltı Üretim Geliştirilmesi Projesi kapsamında 96 dekar alanda örtüaltı kurulumu desteklenmiştir.

Performans Hedefi: Rekabet edilebilirliğin artırılması için örgütlenme desteklenecek, pazarlama ağları geliştirilecek, kısa gıda tedarik zincirleri kurulacak ve güçlendirilecektir

Sorumlu Birim: Tarım ve Kırsal Kalkınma Koordinatörlüğü

Performans Göstergesi	2025 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme(%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Tarımsal sanayi işletme sayısı (adet)	31	11	35	Maliyet artışlarından sebebiyle beklenen proje sayısı gelmediğinden hedeften sapma gösterilmiştir.
Eğitim alan üretici sayısı (adet)	2.200	220	10	Tarımsal Örgütlerin Güçlendirilmesi Projesi kapsamında yapılan eğitimlere katılım az olduğundan hedeften sapma gerçekleşmiştir.

Kurulan tesis sayısı (adet)	3	11	366, 7	TAMAMLANDI
2024-2028 Stratejik Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
➤ Bitkisel Üretim Altyapısının Geliştirilmesi Projeleri kapsamında 11 işletme kurulmuştur.				

Performans Hedefi: Turizm faaliyetleri desteklenecek ve çeşitlendirilecektir.				
Sorumlu Birim: Turizm ve Sanayi Altyapısı Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2025 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme (%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Turizm altyapısının geliştirilmesi için desteklenen alan sayısı (adet)	69	71	103	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından ilgili program kapsamında tahsis edilen ödeneklerin artırılması neticesinde hedeflenen değerin üzerine çıkmıştır.
Üstyapısı iyileştirilen ulaşım aksı uzunluğu (km)	655	778	119	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından ilgili program kapsamında tahsis edilen ödeneklerin artırılması neticesinde hedeflenen değerin üzerine çıkmıştır.
Altyapısı iyileştirilen ulaşım aksı uzunluğu(km)	745	1.043	140	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından ilgili program kapsamında tahsis edilen ödeneklerin artırılması neticesinde hedeflenen değerin üzerine çıkmıştır.
Kültürel mirasın korunması, tanıtılması ve turizme kazandırılması konusunda çalışma yapılan alan sayısı (adet)	9	11	122	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından ilgili program kapsamında tahsis edilen ödeneklerin artırılması neticesinde hedeflenen değerin üzerine çıkmıştır.
2024-2028 Stratejik Planında Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				

- 2025 Yılı Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlıkları Tarafından Sermaye Transferi Ödeneklerinin Kullanılması, İzlenmesi ve Denetimine İlişkin Usul ve Esaslar'ın ilgili maddesi gereğince Yeşil Yol Projesi'nde 16 adet ve Turizm Altyapısının Güçlendirilmesi Projesi'nde 8 adet olmak üzere toplam 24 adet projenin desteklenmesi için Bakan Olur'u alınmıştır. Başkanlığımız ve Uygulayıcı Kuruluşlar arasında imzalanan protokollere istinaden 24 adet projeye yılı içerisinde ödenek aktarımı gerçekleştirilmiş olup projeler kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

Performans Hedefi: Sanayi altyapısı desteklenecek ve sanayi ekosistemi güçlendirilecektir.				
Sorumlu Birim: Turizm ve Sanayi Altyapısı Geliştirme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2025 Yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme(%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Tarımsal sanayi işletme sayısı (adet)	1	0	0	2024 ve 2025 yılı yatırım programları kapsamında Sanayi sektörüne projeler sunulmuş olup Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından herhangi bir ödenek tahsisi gerçekleşmemiştir. Ayrıca 2026 yılını kapsayan yatırım programı için proje başlığı açılmamıştır.

Performans Hedefi: İstihdam ve mesleki eğitim imkânları artırılacak, dezavantajlı grupların toplumsal hayata katılımları desteklenecektir.				
Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2025 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme(%)	Açıklamalar (Hedeften sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Desteklenen muhtelif Atölye sayısı (adet)	12	0	0	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Eğitim ve Sosyal İçerme konuları ile ilgili ödenek tahsis edilememesinden dolayı istenilen hedefe ulaşılamamıştır.
Özel Gereksinimli Bireylere	14	0	0	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Eğitim ve Sosyal İçerme

Yönelik kurulan Eğitim alanı ve Sosyal Alan Sayısı (adet)				konuları ile ilgili ödenek tahsis edilememesinden dolayı istenilen hedefe ulaşamamıştır.
---	--	--	--	--

Performans Hedefi: Sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlerin altyapısının ve ekosisteminin geliştirilmesi desteklenecektir.				
Sorumlu Birim: Beşeri, Sosyal ve Kurumsal Gelişme Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2025 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme(%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Desteklenen Muhtelif Atölye, Kütüphane ve Bilgi Evi Sayısı (adet)	63	12	20	Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Eğitim Sektöründen ödenek tahsisi yapılamaması, Kültür Sektörü tarafından da tahsis edilen ödeneğin yeterli olmaması sebebiyle istenilen hedefe ulaşamamıştır.
2024-2028 Stratejik Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
➤ “DOKAP Dijital Beceri, Tasarım Projesi” kapsamında Müzik Atölyesi, Dil Laboratuvarı, Sanat Atölyesi, Zekâ Oyunları Atölyesi, Drama Atölyesi, Fen Laboratuvarı olmak üzere 6 adet atölye kurulmuştur. ➤ “DOKAP Ladik Akpınar Fen Lisesi Kütüphane Kurulumu Projesi” kapsamında 1 adet kütüphane yeniden dizayn edilmiştir. ➤ “Anadolu İnsanı: Giresun Bıçağı Projesi” kapsamında 1 adet Giresun Bıçağı Yapım Eğitim Merkezi kurulmuştur. ➤ “DOKAP Mobil Oyun Atölyesi Projesi” kapsamında 1 adet otobüs mobil oyun atölyesine ve kütüphaneye dönüştürülmüştür. ➤ “DOKAP Bulancak Kütüphanesi Projesi” kapsamında oyun(akıl-zeka oyunları) atölyesi, bilgisayar atölyesi ve kütüphane kurulumu gerçekleştirilmiştir.				

Performans Hedefi: Başkanlığımız personelinin ihtiyaçları doğrultusunda hizmet sunma kapasitesini geliştirmeye yönelik etkili ve yenilikçi insan kaynakları politikalarıyla personelin nitelikleri artırılacaktır.				
Sorumlu Birim: Yönetim Hizmetleri Koordinatörlüğü				
Performans Göstergesi	2025 yılı Hedefi	Gerçekleşme	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme(%)	Açıklamalar (Hedekten sapmalar ve nedenleri, düzeltici önlemlere ilişkin öneriler yazılacaktır)
Eğitim Programına Katılan Personel Sayısı (Kişi)	250	550	%220	TAMAMLANDI

Alınan Yüz Yüze Eğitim Sayısı (Adet)	35	3	%8, 57	2024 Yılı Yatırım Programında tasarruf tedbirleri kapsamında yüzyüze eğitim yerine uzaktan eğitim yöntemi tercih edildiği için istenilen hedefe ulaşamamıştır.
Katılım Sağlanan Uzaktan Eğitim Sayısı (Adet)	40	20	%50	TAMAMLANMADI
2024-2028 Stratejik Planı'nda Yer Alan Faaliyet ve Alt Faaliyetlerin Gerçekleşmeleri				
Uzaktan Eğitim programlarına; Cumhurbaşkanlığı Uzaktan Eğitim Kapısında yer alan eğitimlere personel katılım sağlamıştır.Uzaktan eğitim yöntemi tercih edildiği için yüzyüze eğitimde istenilen hedefe ulaşamamıştır.				

3. PERFORMANS SONUÇLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı sorumlu olduğu proje bölgesinde kalkınmanın sağlanmasına katkıda bulunmak amacıyla, kurumlararası etkin iş birliği kapsamında plan ve projeler hazırlamakta ve uygulamaktadır.

DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı, tüm çalışmalarını stratejik bakış, bilimsel yaklaşım, gelişime açıklık, kararlılık, birlikte çalışma, çevreye ve insana saygı, kaynak kullanımında etkinlik ve verimlilik temel değerleri çerçevesinde yürütmektedir.

Başkanlığın Stratejik Planı kapsamında 2024-2028 döneminde gerçekleştireceği çalışmalar 3 adet stratejik amaç ve 9 adet stratejik hedef altında toplanmıştır. Stratejik Planın uygulama yıllarından olan 2025'de ise Performans Programı kapsamında 7 performans hedefi altında 24 performans göstergesi izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Ancak, 2025 Performans Programında yer verilmesine karşın söz konusu 25 performans göstergesinde 1'inin 2025 hedefi bulunmamaktadır. Bu nedenle izlenen performans hedefi sayısı 24 adettir. DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2025 Performans Programı performans gerçekleşme durumu aşağıdaki Tabloda verilmiştir.

2025 yılı Performans Programı'nın uygulama sonuçlarını takip etmek için, Hazine ve Maliye Bakanlığının e-bütçe sisteminde bulunan performans bütçe portalından üçer aylık kısa vadeli izlemeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 12: 2025 Performans Programı Gerçekleşme Durumu

Gerçekleşme Oranı (%)	Performans Göstergesi Sayısı	Toplam Performans Sayısı İçindeki Payı (%)
0	4	17
1-49	5	21
50-99	5	21
100 ve üzeri	10	41
T O P L A M	24	%100

Tablonun incelenmesinden de anlaşılacağı üzere, DOKAP Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı 2025 yılında performans göstergelerinin %41'ine tekabül eden toplam 10 performans göstergesinde %100 ve üzeri oranda gerçekleşme kaydedilmiştir. Buna karşın, 4 performans göstergesine ilişkin herhangi bir gelişme kaydedilemezken, 5 göstergede %50'nin altında ve 5 göstergede %50 'nin üzerinde gerçekleşme sağlanabilmiştir. Herhangi bir gerçekleşme sağlanamamış performans göstergelerine ilişkin faaliyetler incelendiğinde Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 2025 yılı içerisinde ilgi sektörlerle ödenek tahsisinin olmadığından dolayı başlıklarda yer alan faaliyetlere ilişkin çalışmalar yapılamamış ve proje teklifleri değerlendirilememiştir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. ÜSTÜNLÜKLER

Güçlü Yanlar:

- Genç, dinamik ve yeniliklere açık bir personel yapısına sahip olması
- Taşrada örgütlenmiş merkezi ve özel bütçeli bir kuruluş olması
- Teşvik ve destekler ile bölgenin gelişmesine ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlaması
- DOKAP'ın kırsal alandaki kalkınmanın en küçük birimi olan aile işletmecilerine kadar ulaşabilmiş olması
- Turizm altyapısının güçlendirilerek ekonomik gelişmişliğinin yükseltilmesini sağlayan projelerin yapılması
- Hem nitelik hem nicelik olarak tarımsal üretimin artmasına katkı sağlayan projelerin yapılması
- Bölgesel Kalkınma planının kurum içi ve kurumlar arası izlenmesine yönelik hazırlanmış olan yazılım tabanlı sistemin varlığı
- Proje bazlı yeni istihdam alanları oluşturabilmesi
- Kurumun tek merkezden yönetiliyor olmasından kaynaklı muhasebe sisteminin hızlı işlemesi ve denetiminin kolay olması
- Farklı meslek gruplarına sahip personel yapısının olması
- Kurum çalışanlarının aidiyet duygusunun yüksek olması
- Kamu yatırımlarının etkili ve verimli bir şekilde yürütülmesi için kurumlar ve paydaşlar arası koordinasyon sağlanması
- Taşra teşkilatı ve merkezi idareler arası köprü vazifesi üstlenmesi
- Bölgesel kalkınmaya öncülük edecek üst ölçekli planların varlığı (Turizm Master Planı ve AR-GE projeleri gibi)
- Fiziki koşulların yeterli olması ve coğrafi olarak merkezi konuma sahip olması
- Kurum içi bilgi ve iletişim yapısının ihtiyaçları karşılayacak seviyede olması

B. ZAYIFLIKLAR

Zayıf Yanlar:

- 642 sayılı KHK ile verilen görevlerin yerine getirilmesi için gerekli yetki genişliği ve yaptırım gücünün istenen düzeyde olmaması
- Süreli bir kurum olması nedeniyle kariyer gelişim odaklı teşkilatlanma yapısının olmaması
- Kurum bütçesinin bölgesel kalkınma planında öngörülen programları yerine getirilmesinde yetersiz kalması
- Bütçe yetersizliği nedeni ile DOKAP'ın faaliyetleri hakkında bilgilendirme ve tanıtım çalışmalarının yeterli olmaması
- Kurumsal kapasitenin zayıflığı nedeni ile bölgeye yönelik yapılan projelerin etki analizlerinin yapılmaması

- Saha genişliği, personel yetersizliği ve süre kısıtlılığı nedeni ile uygulanan bazı projelerde illerin ihtiyaçlarının ve önceliklerinin yeteri kadar analiz edilememesi
- Kurum çalışanlarının yetkinliğini arttırmaya yönelik eğitim ve gelişim programlarının yetersiz olması
- İç kontrol sisteminin tamamlanamamış olması

C. ÖNERİ VE TEDBİRLER

642 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile mülga Kalkınma Bakanlığı'na bağlı olarak kurulan ve tespit edilen ihtiyaçlar doğrultusunda bölgesel, yenilikçi, çevre ve insan odaklı kalkınmanın Sürdürülebilirliğini misyon edinen, DOKAP Bölgesi'ni kalkınma alanında yenilikçi ve öncü olma vizyonuna sahip bir kurum olarak Doğu Karadeniz Projesi Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı; önümüzdeki dönemde görevlerini daha etkin bir şekilde yerine getirmek amacıyla aşağıda belirtilen tedbirleri yerine getirmek için çaba gösterecektir.

- Başkanlığın fonksiyonlarının en iyi şekilde yerine getirilmesi amacıyla yeterli sayıda ve nitelikte personel istihdamının sağlanabilmesi için personel özlük haklarının iyileştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılacak ve yetkili mercilere raporlanacaktır.
- Bölgedeki sosyal ve ekonomik kalkınmaya ivme kazandıracak şekilde kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla, mevcut insan kaynağına yönelik olarak farklı alanlarda uzmanlaşmayı sağlayacak etkin eğitim programları ve personelin motivasyonu ile birlikte kurumsal aidiyetini artıracak sosyal etkinlikler düzenlenecektir.
- Kurumsal yapının geliştirilmesi amacıyla mevcut organizasyon yapısı gözden geçirilerek görev tanımları yeniden oluşturulacak ve dokümanite edilecektir.
- Bölgesel kalkınmaya yönelik farkındalığının artması, bölgede eğitim seviyesinin yüksek olması bölgedeki teknoparkların artırılmasını sağlayarak girişimcilik ekosisteminin oluşturmak ve bölge kapsamında yürütülen başarılı proje ve programların kamuoyuna tanıtılması ve kamuoyu desteğinin sağlanması yönünde çalışmalar yapılacaktır.
- Başkanlığımız ile bölge dâhilinde ki kamu kurum/kuruluşları, kalkınma ajansları ve hatta diğer Bölge Kalkınma İdareleri ile daha sistemli bir iş birliğinin geliştirilmesi kapsamında çalışmalar yapılacaktır.
- Bölgenin doğal, tarihi, kültürel ve turistik kaynaklarının zengin olması sebebiyle, Yeşil Yol güzergahı dışında kalan ve turizm potansiyeli yüksek olan yerleşkelerin ulaşım altyapısının desteklenmesi imar planı olmayan yerleşkelerin de imar planlarının yaptırılmasına yönelik çalışmaların yapılması, bölgedeki kültürel varlıkların rölöve, restitüsyon ve restorasyon projeleriyle desteklenmesi, bölgenin turizmde marka olması yönündeki çalışmaların desteklenmesi ve bölgedeki alternatif turizm çeşitlerinin belirlenmesi için işbirlikleri yapılacaktır.
- Başkanlığımızın ve bölge paydaşlarının bilgi teknolojilerinin kullanımı kapsamında iyi düzeyde bir teknolojik altyapıya kavuşması amacıyla yenilikçi adımlar atılacak ve gerekli tedbirler alınacaktır.
- Organik tarım alanlarının varlığı, "Bölgedeki Organik Tarım Altyapısını Desteklemek" stratejik tarım ürünlürine yönelik AR-GE çalışmaları amacıyla bölgedeki yerel kurum ve kuruluşların araştırma altyapısının istenilen seviyede olmasını sağlamak için çalışmalar yapılacaktır.
- Kırsaldan kente, bölgeden diğer bölgelere ve yurtdışına yapılan göçün engellenmesi için, projelerle yeni istihdam alanlarının oluşturulması, nitelikli işgücünün bölgede kalmasına yönelik projeler desteklenecek, aile işletmeleri yaygınlaştırılacak ve kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi sağlanacak, kırsalda yaşanabilir mekan oluşturmak için bölge yatırımların (eğitim, sağlık, altyapı vs.), bölgenin altyapı ve üstyapı yatırımları kapsamında sosyo-kültürel donatı ve rekreasyon alanları ile zenginleştirilmesi sağlanacaktır.

V. EKLER

EK 1. ÜST YÖNETİCİNİN İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, Başkanlığın menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim.

Hakan GÜLTEKİN
DOKAP BKİ Başkanı

EK 2. MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Yönetim Hizmetleri Koordinatörü olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2025 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim.

Elif BAYRAM
Yönetim Hizmetleri Koordinatörü



T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Doğu Karadeniz Projesi
Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı

Çıtlakkale, Atatürk Blv. No:259
MERKEZ/GİRESUN

 **0454 361 52 41 (42 / 43 / 44)**

 **iletisim@dokap.gov.tr**

 **www.dokap.gov.tr**